

Testimonio

Asistencia Técnica
DERES (Uruguay)

“Talleres para el fortalecimiento de propuestas locales de valor agregado que utilicen residuos y materiales recuperados con una perspectiva de economía circular”
Año 2022



Taller Regional Durazno y Tacuarembó. En la foto representantes de emprendimiento de la localidad de Curtina.

Introducción

El presente documento sintetiza los principales resultados de la asistencia técnica proporcionada a la [Asociación Civil DERES](#) (Uruguay), como parte del apoyo del Climate Helpdesk del Low Emission Development Strategies Global Partnership (LEDS GP).

Esta ayuda ha sido gestionada por la Secretaría de la Plataforma Regional de Estrategias de Desarrollo y Bajo en Emisiones (LEDS LAC) y el Grupo de Trabajo de Eficiencia de Recursos de dicha Plataforma.

[LEDS GP](#) es una red global de gobiernos, organizaciones e individuos, que fue creada en el año 2011 con el objetivo de facilitar el diseño e implementación de estrategias de desarrollo de bajas emisiones (LEDS) y el establecimiento de metas climáticas ambiciosas. La Secretaría de LEDS GP, operada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), proporciona acceso a asistencia técnica rápida, de alta calidad y a corto plazo a los miembros de sus plataformas regionales por medio del Climate Helpdesk.

[El Climate Helpdesk](#) es un servicio conjunto ofrecido por dos iniciativas globales: LEDS Global Partnership y sus plataformas regionales, como ser en este caso concreto LEDS LAC; y la Alianza por la Transparencia en París Acuerdo (PATPA). El servicio opera a través del apoyo y financiamiento de la Iniciativa Climática Internacional (IKI) del Ministerio Federal Alemán para el Medio Ambiente, la Conservación de la Naturaleza y la Seguridad Nuclear (BMU).



[LEDS LAC](#) es la plataforma regional de LEDS GP para América Latina y el Caribe. En la actualidad, cuenta con más de 2900 miembros y, a través de la operación de Comunidades de Práctica y diferentes actividades presenciales y virtuales, proporciona espacios para el intercambio, el diálogo y la colaboración entre expertos gubernamentales, no gubernamentales e internacionales, sobre temas de relevancia para el desarrollo resiliente y bajo en emisiones. La Secretaría de la Plataforma es operada por Libélula Instituto para el Cambio Global.

Por su parte, [Asociación Sustentar](#), lidera el [Grupo de Trabajo de Eficiencia de Recursos](#) (GT ER) de la Plataforma Regional LEDS LAC, el cual tiene como objetivo facilitar el intercambio de conocimientos y experiencias entre actores clave de la región, y respaldar acciones y estrategias que permiten hacer un manejo más eficiente de los recursos diseñando sistemas que reduzcan el consumo y el desperdicio de recursos, para contribuir a la reducción de las emisiones de carbono y a las NDC.

En ese contexto, desde la asociación civil DERES se solicitó apoyo al GT ER a fin de desarrollar “Talleres para el fortalecimiento de propuestas locales de valor agregado que utilicen residuos y materiales recuperados con una perspectiva de economía circular”. En respuesta a esa solicitud, el Climate Helpdesk y la Secretaría de LEDS LAC coordinaron la contratación del consultor, Gabriel Corbo, quien ejecutó el servicio de asistencia.

Contexto

DERES, una organización privada sin fines de lucro, fundada en 1999 con el objetivo de promover la Responsabilidad Social Empresarial en Uruguay. Es la red más grande del Uruguay de empresas públicas y privadas que trabajan juntas en proyectos de desarrollo sostenible. Actualmente cuentan con más de 110 socios de todos los sectores productivos y de servicios, como por ejemplo educación, salud y cuidado, entretenimiento, hotelería, tecnología, textiles, seguridad, transporte y logística, comercio, agricultura, etc. DERES impulsa y anima a las empresas a construir una sociedad inclusiva, justa y sostenible en el marco de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, inspirando, articulando y guiando a las empresas asociadas hacia la sostenibilidad como forma de hacer negocios. Forma parte de redes y organizaciones internacionales como El Pacto Mundial, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), CSR360 Global Partner Network y Forum Empresas Red de RSE de las Américas.

DERES tiene las siguientes prioridades estratégicas: 1) Medio ambiente y empresa, 2) Empleo y empresa, 3) Sectores vulnerables y empresa, 4) Desarrollo territorial y 5) Finanzas sostenibles. En este marco, DERES junto al Ministerio de Ambiente y las Intendencias de los departamentos de Durazno, Lavalleja, Río Negro, Soriano y Tacuarembó lanzó la convocatoria de proyectos para el **fortalecimiento de propuestas locales de valor agregado que utilicen residuos y materiales recuperados con una perspectiva de economía circular**, alcanzando 6 propuestas distribuidas en los 5 departamentos, de las cuales se preseleccionaron 5 correspondientes a 4 departamentos.

El objetivo del proyecto es **apalancar la transición hacia la economía circular promoviendo y apoyando iniciativas nuevas o existentes, presentadas por organizaciones y/o empresas sobre la base de planes de negocio robustos que valoricen materiales provenientes de la cadena de valor de los residuos**, es decir, que se busca contribuir principalmente a los ODS 8 “Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos” y al 12 “Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles”. Además, se busca apoyar el cumplimiento de las metas del Plan Nacional Ambiental para el Desarrollo Sostenible y la ley N° 19.829 para la Gestión Integral de Residuos.

Por tales motivos, DERES solicitó una asistencia técnica a fin de fortalecer las propuestas locales de valor agregado que utilicen residuos y materiales recuperados con una perspectiva de economía circular, a través de talleres.

Propuesta de mejora

La **primera etapa** de la asistencia consistió en la **presentación de los emprendimientos y de los talleristas, validación de los objetivos de corto y mediano plazo y el ajuste de la estrategia de trabajo**. En particular se profundizó sobre los siguientes puntos: Actividad del emprendimiento, tiempo de formación e historia; Motivaciones; Identificación de “modelo de negocio”; Detalle de la estructura organizacional incipiente (roles y funciones -en particular se identificará género, edades y formación/experiencia-); Grado de formalización; Infraestructura/activos; Sinergias con las que cuentan; Apoyos con los que cuentan; Expectativas con las que se presentaron al llamado; Establecimiento de objetivos específicos de los talleres y mentoría que se irán ajustando en el correr de cada encuentro; Establecimiento de participantes de la unidad de trabajo y roles; Establecimiento de fechas, horarios y modalidad para cada encuentro.

Posteriormente, la **segunda etapa** tuvo como objetivo **sensibilizar a los emprendimientos y demás participantes de las instancias (otros emprendedores, empresarios, organizaciones de la sociedad civil, actores gubernamentales)**, sobre: **Economía circular y economía lineal y Diseño de modelos de negocios circulares**. Para ello, se implementó la metodología Circular Design Thinking¹ para el desarrollo de un plan de negocio (estilo Canvas) para cada emprendimiento.

El taller estuvo organizado en cuatro etapas:

- **INSPIRA:** Se partió de una charla introductoria sobre conceptos de la Economía Circular y las últimas tendencias en Modelos de Negocio. Se trabajó explicando de manera práctica, cómo a medida que la economía crece, se necesitan más materias primas para la producción de bienes y esto produce más residuos. Asimismo, se presentaron 17 patrones de la Economía Circular.
- **ANALIZA, Identifica Oportunidades:** Se realizó un ANÁLISIS con cada uno de los emprendedores, para analizar el ciclo lineal de la producción, en donde se identificaron entradas y salida de recursos para mapear oportunidades de circularización.
- **PROTOTIPA:** Se diseñó cómo se va a capturar y entregar la propuesta de valor circular.

¹ Metodología para diseño de negocios circulares creada por 3 vectores.
<https://innodrive.com/es/circular-design-thinking/>



- **COMPORTE:** Se compartió el proceso creativo de cada subgrupo, cuáles fueron los hallazgos. Se identificaron las coincidencias y se experimentó la convergencia creativa.

Finalmente, en la **tercera etapa**, se llevó adelante la **mentoría**, cuyo objetivo fue el trabajar de forma individual con cada emprendimiento en el marco de las unidades de trabajo sobre temas y objetivos específicos, evaluándose sinergias y otros posibles apoyos para fortalecer el emprendimiento. Asimismo, se realizó el seguimiento de la elaboración del Plan de Negocios, puntualmente en los aspectos de construcción de sinergias, las gestiones de procesos, la trazabilidad de cada uno de ellos y la definición de las métricas de triple impacto.

Impacto

Uruguay cuenta con un Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático y Variabilidad que desde 2017 desarrolló la Política Nacional del Cambio Climático², un instrumento estratégico con opiniones positivas por parte de todo el Gabinete Nacional Ambiental. A su vez, el país cuenta con una batería de herramientas que permiten dar un adecuado seguimiento de los resultados, como la Percepción Social del cambio climático (encuesta a opinión pública e investigación cualitativa), Reportes Nacionales³ y otros mecanismos de apoyo específico.

En este marco alineado a la economía circular, cabe destacar que en el 2019 **Uruguay aprobó la Ley de Gestión Integral de Residuos (Nº 19.829)**, hito a nivel nacional ya que establece los cimientos para la implementación de políticas que apoyen la transición hacia la economía circular a nivel nacional y departamental. Previsto por esta ley, en 2021 el Ministerio de Ambiente comenzó con la **elaboración del Plan Nacional de Gestión de Residuos (PNGR)** que se suma a las iniciativas nacionales para desarrollar la economía circular y de esta forma asegurar un adecuado uso de recursos naturales, mitigando los efectos negativos de la economía tradicional en el clima.

Durante 2018 y 2019 se implementó el **Programa Oportunidades Circulares** donde Biovalor y la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) impulsaron la validación de ideas y puesta en marcha de nuevos modelos de negocios que contribuyen al desarrollo productivo sustentable. En paralelo, desde 2017 Uruguay es parte de la **Alianza para la Acción hacia una Economía Verde perteneciente al Sistema de Naciones Unidas**. Así es que en 2019 se realizó la primera edición del premio “Uruguay Circular. Hacia una nueva economía” y da impulso al Programa Uruguay + Circular del Ministerio de Ambiente, programa que promueve un cambio de paradigma en nuestra concepción y vínculo con los residuos, desde una mirada que invita a concebir los residuos como recursos que pueden convertirse nuevos productos o servicios, revalorizándolos, generando un nuevo mercado a su alrededor, y de esta forma minimizar la extracción de nuevos recursos naturales. Es un programa que además busca concientizar a la sociedad en general sobre los hábitos de consumo, las prácticas y la circularidad.

Con esta publicación, y la [infografía](#) ya elaborada se busca seguir fomentando la gestión adecuada de residuos, la economía circular y la reducción de emisiones para alcanzar un desarrollo sostenible, resiliente y bajo en emisiones.

²https://www.gub.uy/ministerio-ambiente/sites/ministerio-ambiente/files/documentos/publicaciones/Politica_CC_1.pdf

³ <https://www.gub.uy/ministerio-ambiente/politicas-y-gestion/reportes-nacionales>



Feedback

“Muy satisfecho, aportó una muy buena descripción de la situación de cada uno de los emprendimientos, existió un análisis de viabilidad y propuestas individualizadas.” Santiago Arturo, DERES, 07 de marzo del 2022.

Enlaces y datos de contacto

- **Climate Helpdesk:** climate.helpdesk@giz.de
- **Contacto Plataforma LEDS LAC:** kbocanegra@libelula.org.pe
- **Unirse Plataforma LEDS LAC:** [Aquí](#)
- **Unirse al GT ER:** ef.recursos@ledslac.org.
- **Contacto DERES:** deres@deres.org.uy