

# **Comunidad de Práctica de Logística Sostenible LEDS LAC**

## **La ruta del conocimiento a la implementación**

Historia de Impacto



# Comunidad de Práctica de Logística Sostenible LEDS LAC

## La ruta del conocimiento a la implementación

Historia de Impacto

Agosto 2021

**Autor y Desarrollo de Contenido**

Lila Madariaga

**Colaboración y Asistencia**

Pedro Scarpinelli

**Coordinación General y Revisión Editorial**

Carolina Chantrill

Clara Puricelli

Este producto ha sido elaborado con apoyo del Low Emission Development Strategies Global Partnership (LEDS GP), de la Plataforma Regional de Estrategias de Desarrollo Bajo en Emisiones (LEDS LAC), del Grupo de Trabajo de Transporte de dicha Plataforma y de su Comunidad de Práctica de Logística Sostenible.

# Tabla de contenidos

1. Introducción	4
2. Línea de tiempo del Caso de Estudio	4
3. El punto de partida: una oportunidad estratégica entre socios de la Alianza Global	4
4. El camino hacia el conocimiento: selección de los beneficiarios	5
5. Un hito en el camino: el fin del curso y la experiencia de los participantes	6
6. La cadena de valor: aprendizaje entre pares en la CdP	7
7. Recorriendo nuevas rutas con la Comunidad de Práctica de Logística Sostenible	7
8. Recursos de Consulta	7

## 1. Introducción

La Comunidad de Práctica de Logística Sostenible es un espacio de colaboración continua para el aprendizaje entre pares, una comprensión más profunda de las opciones disponibles para superar las barreras frente a la descarbonización de la logística, el acceso continuo a las herramientas y la asistencia de expertos, y para fomentar líderes que sirvan como entrenadores para otros países de la región.

Esta Comunidad es parte del Grupo de Trabajo de Transporte de LEDS LAC cuya misión es apoyar a gobiernos locales y subnacionales para superar barreras en la implementación de programas y acciones que permitan alcanzar las metas propuestas respecto de sus NDCs de transporte nacionales.

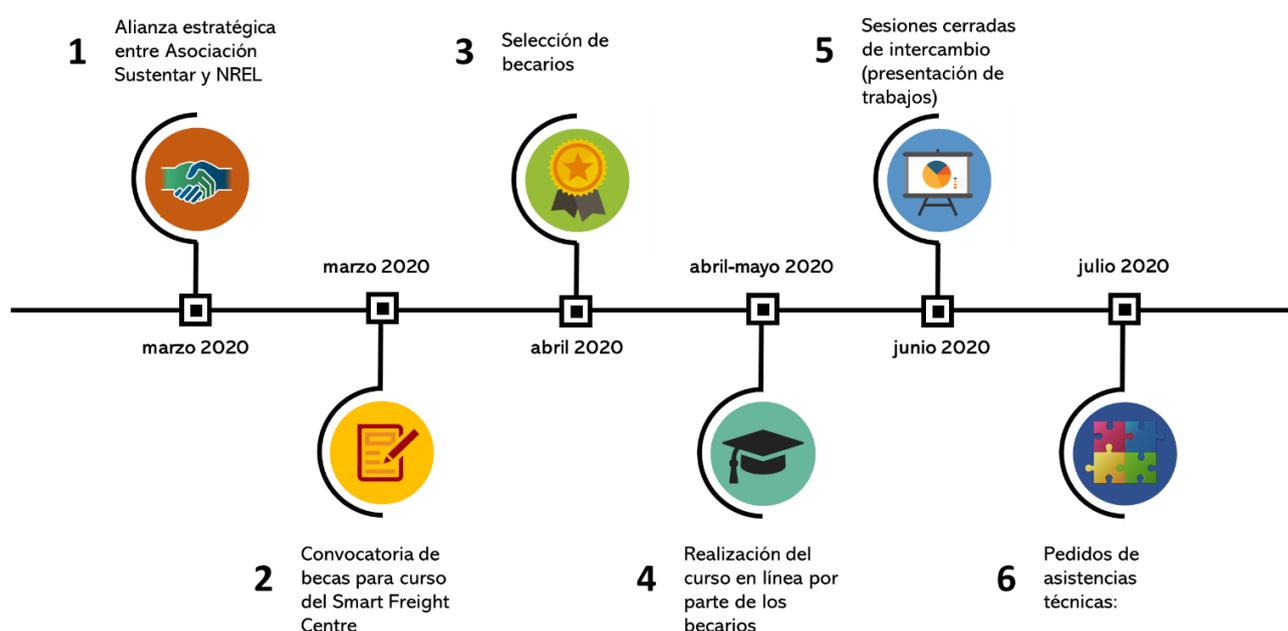


Figura 1. Línea de tiempo.

## 2. El punto de partida: una oportunidad de sinergia entre socios de la Alianza Global

La Asociación Sustentar, un miembro implementador de la Alianza Global para las Estrategias de Desarrollo Bajas en Emisiones (LEDS GP, por sus siglas en inglés), concibió una actividad de capacitación a los miembros de la Comunidad de Práctica (CdP). Así, se propuso reunir a algunos miembros de la Comunidad, impartirles conocimiento nuevo a través de un curso en línea, acompañarlos en la planificación de acciones a implementar y motivarlos a diseminar el aprendizaje entre los demás miembros.

Gracias a la cooperación ya existente entre los miembros de LEDS GP, la Asociación Sustentar se acercó al National Renewable Energy Laboratory (NREL) para apalancar recursos disponibles, con los cuales se cubriría el costo del curso en línea para los participantes. NREL accedió, abriendo así la oportunidad para que miembros entusiastas de la CdP pudieran realizar el curso “Smart Transport Manager” (Gerente de Transporte Inteligente) ofrecido por la entidad sin fines de lucro “Smart Freight Centre” (Centro de Transporte de Carga Inteligente).

### 3. El camino hacia el conocimiento: selección de los beneficiarios

En línea con los objetivos de la CdP, los cuales incluyen fortalecer a los actores públicos y privados de la región para descarbonizar el transporte de cargas y logística urbana, se definieron criterios para seleccionar a los becados.

En marzo de 2020, se lanzó una convocatoria a todos los miembros de la CdP de Logística Sostenible para postularse a becas: se les envió información sobre la actividad y sobre el contenido del curso en línea, así como un link al formulario para postular a una de las becas. Los requisitos incluían:

- una descripción del resultado esperado de la capacitación sobre la organización, ciudad o país al que pertenece el participante,
- indicadores del resultado o impacto estimado (en particular, un número aproximado de beneficiarios),
- el compromiso de completar el curso y
- el compromiso de ejecutar acciones una vez finalizado el curso: (1) desarrollar un plan de acción escrito sujeto a revisión por un especialista; (2) participar en reuniones virtuales para compartir con el resto de la CdP los avances y aprendizajes de diseñar un plan de estas características

El proceso de selección tuvo en cuenta dos criterios estratégicos para la CdP: promover la participación de mujeres en el sector de transporte y un balance entre participantes del sector público y del privado. Además, en aras de la transparencia, se consideraron:

- el nivel de desarrollo, detalle y relevancia de la propuesta de la solicitud, en particular en la implementación de los conocimientos del curso en un plan de trabajo futuro;
- la posición del candidato en la institución a la que representa, así como la relevancia de su posición para el tema de la actividad;
- los países de los participantes, buscando llegar a mayor representatividad de países de la región.

Se recibieron un total de 13 solicitudes—40% de las cuales eran de mujeres—con representación de 5 países de la región (Argentina, Brasil, Chile, Honduras y México). A comienzos de abril, se notificó a los seleccionados. La siguiente tabla presenta el perfil de los 5 participantes que completaron el curso de formación en línea “Smart Transport Manager”, entre abril y mayo de 2020.

Sector	Institución	Posición	Sexo	País
<b>Público</b>	Ente de la Movilidad Rosario	Ing. Ambiental en Gerencia de Planificación Integral	F	Argentina
<b>Privado</b>	ABB	Global Sales Support & Product Demonstration Leader	M	Chile
<b>Público</b>	Secretaría de Movilidad de la Ciudad de México	Directora de Planeación y Programación	F	México
<b>Privado</b>	Expreso Demonte	Asistente de Desarrollo	F	Argentina
<b>Privado</b>	Express Logística	Gerente Calidad y Procesos	M	Argentina

Tabla 1. Participantes del curso Smart Transport Manager.

## 4. Un hito en el camino: el fin del curso y la experiencia de los participantes

Una vez que los participantes completaron con éxito todos los módulos del curso en línea, la Asociación Sustentar les solicitó completar un breve formulario para obtener una evaluación del curso por parte de ellos. Se les pidió calificar, en una escala de 1 al 5, los siguientes aspectos: concepto general del curso, metodología utilizada (curso online complementado con intercambios virtuales entre becarios) y contenido de los módulos del curso (tópicos tratados y la relevancia para sus trabajos).

El siguiente gráfico resume las respuestas de los participantes.



Figura 2. Puntuación del curso.

Al mismo tiempo, Sustentar proveyó un instructivo básico para guiar a los becarios en el diseño de sus respectivos planes de acción. Cada participante debía explicitar el objetivo de su iniciativa, el alcance (ámbito de acción) de la misma, los actores involucrados y el rol de cada uno, las acciones o actividades que proponían llevar a cabo para cumplir con el objetivo propuesto, los resultados esperados en su organización y los indicadores que utilizarían para medir el desempeño de las actividades y el logro de resultados.

En las semanas subsiguientes, los becarios se abocaron a desarrollar sus respectivos planes de acción, a modo de trabajo final del curso. Expertos de la Asociación Sustentar revisaron todos estos planes y los enriquecieron con sugerencias a fin de dejarlos listos para su implementación.

## 5. La cadena de valor: aprendizaje entre pares de la comunidad de práctica

Durante dos días en junio de 2020, los becarios presentaron sus planes de acción en sesiones cerradas de intercambio con otros participantes de la CdP. Este rico intercambio de conceptos y oportunidades entre los miembros despertó el interés de las dos becarias del sector público por ir un paso más adelante, pasando del conocimiento teórico y el marco general de planificación a la ejecución de acciones concretas desde sus gobiernos para fomentar el desarrollo de una logística más limpia en sus ciudades.

Fue así que las representantes de México Distrito Federal y Rosario, Argentina, solicitaron asistencias técnicas para sus gobiernos, las cuales potenciaron el impacto de la actividad de conocimiento anterior.

Para más información sobre la ejecución y resultados de estas asistencias técnicas, consulte las siguientes infografías:

- [Infografía Ciudad de México](#)
- [Infografía Rosario](#)

## 6. Recorriendo nuevas rutas con la Comunidad de Práctica de Logística Sostenible

Actividades como las descritas son algunos ejemplos de los recursos a disposición de los miembros de la Comunidad de Práctica de Logística Sostenible. La difusión de conocimiento, la colaboración entre pares y la guía para implementar cambios son los vehículos que utiliza esta Comunidad para transformar la forma de hacer logística por una más limpia.

Cualquier organización que tenga metas de reducción de emisiones en el sector logístico, o que desee convertirse en el motor que introduzca e impulse una visión de transporte sostenible en su ámbito de trabajo, al asociarse a esta Comunidad creciente acelerará y potenciará la consecución de sus objetivos.

Unirse a Comunidad de Práctica de Logística Sostenible es gratuito y tan sencillo como ingresar al sitio <https://ledslac.org/comunidades-de-practica/transporte/logistica-sostenible/> y completar un breve cuestionario al final de la página.

¡Esperamos tenerle pronto entre nosotros! Y no olvide pasar la voz entre sus colegas.

## 7. Recursos de Consulta

- Comunidad de Práctica de Logística Sostenible de LEDSLAC: <https://ledslac.org/comunidades-de-practica/transporte/logistica-sostenible/>
- Correo de contacto del Grupo de Trabajo de Transporte y sus CdPs: [transporte@ledslac.org](mailto:transporte@ledslac.org)
- Smart Freight Centre: <https://www.smartfreightcentre.org/en/>
- NREL: <https://www.nrel.gov/>