

# Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada para la acción climática



## Webinar

Cambio climático e inversión extranjera directa en LAC: oportunidades y necesidades de alineamiento de políticas públicas.

20 de marzo de 2026

Implementado por

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

PLATAFORMA REGIONAL  
**LEDS** LAC  
ESTRATEGIAS DE DESARROLLO RESILIENTE Y BAJO EN EMISIONES

 **INCAE** BUSINESS  
SCHOOL

# Indicaciones generales

1. El webinar será grabado.
2. Por el **chat** recibimos **comentarios generales**.
3. Preguntas a los panelistas por el **Q&A/Preguntas y respuestas del Zoom**.
4. Materiales de la sesión serán puestos a disposición a través de la página web de la CdP ArticuLAC

# Agenda

|          |                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9:00 am  | <b>Bienvenida y objetivos del webinar</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Itzel Alcérreca, GIZ Euroclima</li></ul>                                                                                                                  |
| 9:05 am  | <b>Introducción</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Ana María Majano, Coordinadora de ArticuLAC, LEDS LAC e INCAE Business School</li></ul>                                                                                         |
| 9:10 am  | <b>Presentación: Inversión extranjera directa y objetivos climáticos.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Ronald Arce, Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, de INCAE Business School</li></ul> |
| 9:25 am  | <b>Panel de experiencias</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Laura Estrella, Ministerio de Industria, Energía y Minería, Uruguay</li><li>● Mario Gouvêa de Almeida, Ministerio de Hacienda, Brasil</li></ul>                        |
| 10:10 am | <b>Preguntas y respuestas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Moderado por Ana María Majano, Coordinadora de ArticuLAC, LEDS LAC e INCAE Business School</li></ul>                                                                  |
| 10:25 am | <b>Agradecimientos y cierre</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● Ana María Majano, Coordinadora de ArticuLAC, LEDS LAC e INCAE Business School</li></ul>                                                                             |

An aerial photograph of a sprawling city, likely São Paulo, with a dense concentration of high-rise buildings. The image is overlaid with a semi-transparent green filter. In the lower right quadrant, there are several overlapping circles in shades of blue and green. The text is centered in the middle of the image.

# Bienvenida y objetivos del webinar

Itzel Alcérreca  
GIZ Euroclima

The background of the slide is an aerial photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with numerous high-rise buildings. A semi-transparent green overlay covers the middle portion of the image. Overlaid on this green area are several semi-transparent blue circles of varying sizes. The title 'Introducción' is centered in the green area in a white, bold, sans-serif font.

# Introducción

Ana María Majano, CLACDS/INCAE y Plataforma LEDS LAC

## Sobre ArticuLAC

La Comunidad de Práctica fue lanzada en el año 2018 y tiene el objetivo de promover la articulación y alineamiento de las estrategias y acciones climáticas del sector público y privado.

Está conformada por representantes de instituciones gubernamentales y organizaciones del sector privado de países del Programa Euroclima.



Enfoque de la presente fase en la movilización de financiamiento para las inversiones del sector privado alineadas con los objetivos climáticos.



54 organizaciones de 15 países

# Metodología



**Asistencia técnica**

## Comunidad de Práctica

Trabajo en grupo



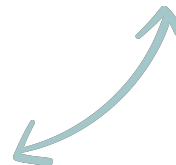
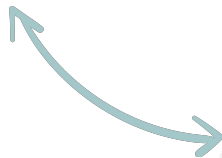
**Intercambio y aprendizaje conjunto**

Talleres presenciales, sesiones en línea



**Difusión de los aprendizajes**

Webinars, reportes,  
guías, estudios de caso



# Resumen de Política: Inversión extranjera directa y cambio climático: oportunidades para el alineamiento de políticas y metas



Elaborado por: Ronald Arce y Juan Pablo López, CLACDS/ INCAE; Ana María Majano, LEDS LAC y CLACDS/INCAE



# Conozcámonos

¿De qué país se conecta?

¿En qué sector trabaja?

## ¿De qué país se conecta?



# Presentación: Inversión extranjera directa y objetivos climáticos



**Ronald Arce**

Centro Latinoamericano para la  
Competitividad y el Desarrollo Sostenible,  
de INCAE Business School

# ¿Qué es la Inversión Extranjera Directa (IED)?

Una persona física o jurídica residente en el extranjero tiene el objetivo de obtener una participación duradera y un interés de control en una empresa o entidad residente de otra economía (UNCTAD, 2021)

Características clave:

- Interés duradero y propósito a largo plazo
- Elemento de control o influencia significativa
- Menos susceptible a los vaivenes del mercado a corto plazo

# Tipos de IED

Greenfield (inversiones en nuevas planta)

Fusiones y Adquisiciones (M&A) Transfronterizas

Joint Venture

Otros

# Algunos de los Impactos de la IED (Greenfield)

## Favorables

- Crecimiento económico
- Creación de nuevos recursos
- Formación de capital fijo
- Aumento de la producción
- Aumento del empleo
- Mejora de la productividad
- Transferencia de tecnología y conocimiento
- Desarrollo de capital humano

## No favorables

- Potencial de incremento de la desigualdad de ingresos
- Insuficiente capacidad de absorción de tecnología
- Desplazamiento de empresas locales y desaliento del emprendimiento
- Repatriación de beneficios y salidas de capital
- Pérdida de control sobre industrias estratégicas y dependencia
- Riesgos de explotación y conflictos

# ¿Por qué invierten las empresas en otro país?

Búsqueda de mercado

Búsqueda de activos estratégicos

Búsqueda de eficiencia

# La IED puede contribuir a alcanzar los ODS y los objetivos climáticos



## Sostenible

- Proyectos que contribuyen a uno o más de los 17 ODS.



## Verde

- Proyectos que contribuyen directamente a la protección y mejora del medio ambiente



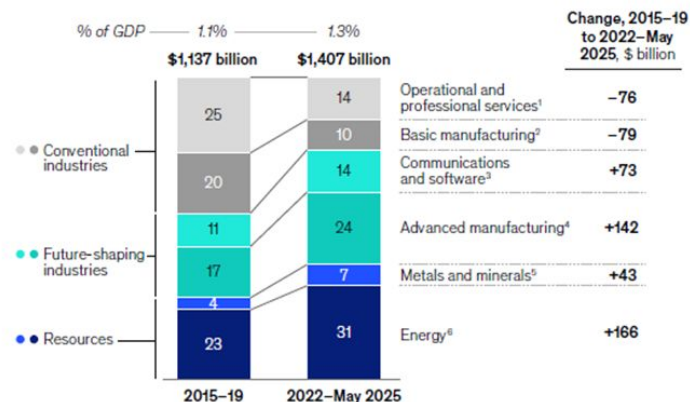
## Climática

- Proyectos que contribuyen a la reducción de emisiones o la adaptación al cambio climático

# Tendencias en la IED Global

- La IED se está concentrando en actividades que darán forma al futuro y en los recursos que los impulsan.
- Los proyectos de más de \$1,000 millones representan solo el 1% de los acuerdos, pero ya suponen el 50% del valor total anunciado.
- La "distancia geopolítica" de la IED se está reduciendo dos veces más rápido que la del comercio; las empresas prefieren invertir en socios alineados políticamente.

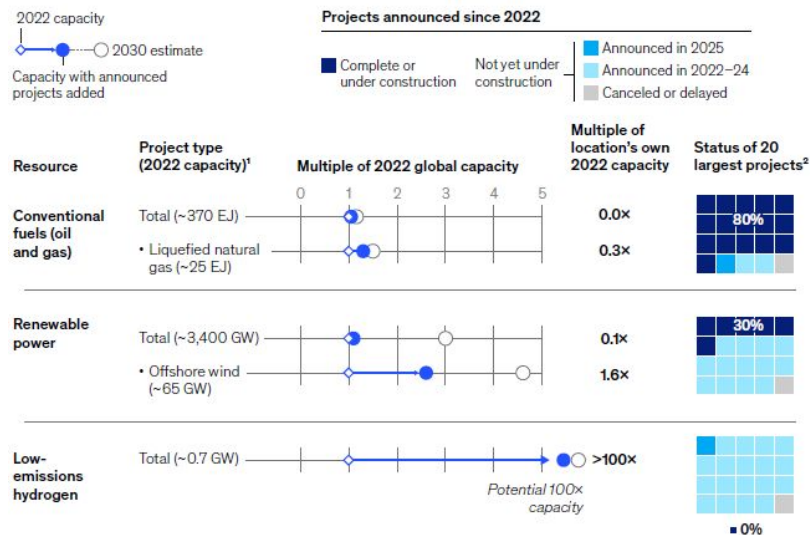
Greenfield FDI announcements by industry, annual average 2015–19 and 2022–May 2025, % of total



# Contribución de la IED a las Metas Climáticas Globales

- Aproximadamente el 75% de los anuncios de IED en el sector energético se enfocan ahora en tecnologías de bajas emisiones
- En hidrógeno verde: Los anuncios han alcanzado \$160,000 millones anuales, aunque enfrentan una alta incertidumbre en su ejecución.
- Eólica Marina: Los proyectos anunciados podrían triplicar la capacidad actual si se concretan.

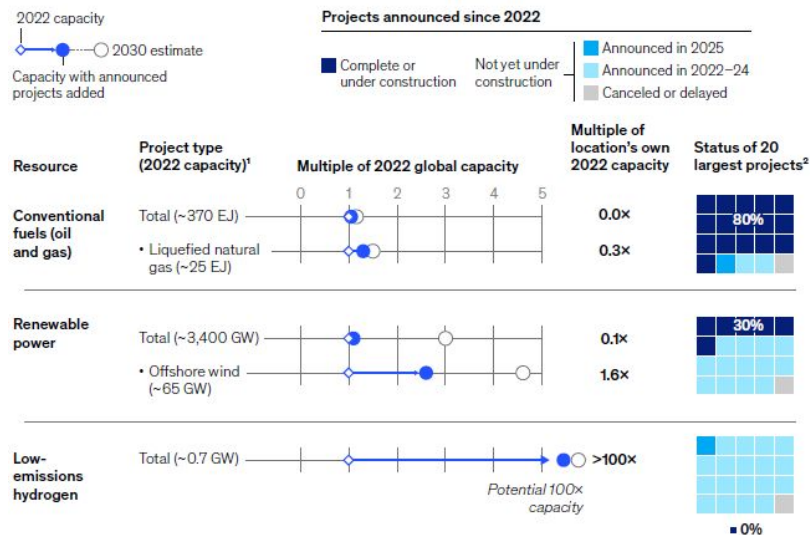
Potential increase in production capacities from announced greenfield FDI projects, multiple



# Contribución de la IED a las Metas Climáticas Globales

- Aproximadamente el 75% de los anuncios de IED en el sector energético se enfocan ahora en tecnologías de bajas emisiones
- En hidrógeno verde: Los anuncios han alcanzado \$160,000 millones anuales, aunque enfrentan una alta incertidumbre en su ejecución.
- Eólica Marina: Los proyectos anunciados podrían triplicar la capacidad actual si se concretan.

Potential increase in production capacities from announced greenfield FDI projects, multiple



# ¿Cómo promover la IED?



# Fortalecer el Clima de Negocios

## **Entorno Económico y Regulatorio**

- Instituciones y rule of law
- Mercados abiertos y reducción de restricciones
- Condiciones transparentes y confiables
- Estabilidad macroeconómica
- Acuerdos de comercio e inversión
- Mercados financieros

## **Infraestructura y Capital Humano**

- Infraestructura de calidad
- Fuerza laboral calificada
- Capital humano y educación

# Mejorar las condiciones que afectan al proyecto

- La duración del proyecto
- Patrones de flujo de efectivo
- Cambios en el alcance del proyecto
- Equipo del proyecto
- Estrategia de financiación – costo de capital
- Costos de operación y eficiencia en la operación

# Medidas de política

- Establecer un marco de política y de inversión creíble
- Reducir la prima de riesgo (país) asociada es clave para apoyar la inversión privada
- Medidas regulatorias acompañadas de políticas fiscales como incentivos fiscales específicos
- Recursos humanos y físicos propicios para la inversión
- Alianzas público privadas como herramientas de mitigación de riesgo en proyectos
- Instrumentos financieros adaptados a las características de los proyectos

The background of the slide is an aerial photograph of a densely populated city, likely São Paulo, Brazil, characterized by a vast number of high-rise apartment buildings. A semi-transparent green filter is applied to the entire image. Overlaid on the right side of the image are several semi-transparent blue circles of varying sizes. The text 'Panel de experiencias' is centered in the middle of the image in a white, sans-serif font.

# Panel de experiencias



**Laura Estrella**

Ministerio de Industria, Energía y Minería,  
Uruguay



**Mario Gouvêa de Almeida**

Ministerio de Hacienda, Brasil

The background of the slide is an aerial photograph of a sprawling city, likely São Paulo, characterized by a high density of skyscrapers and urban development. A semi-transparent green filter is applied over the entire image. In the lower right quadrant, there are several overlapping, semi-transparent blue circles of varying sizes, creating a modern, abstract design element.

# Agradecimientos y cierre

Ana María Majano, CLACDS/INCAE y Plataforma LEDS LAC

An aerial photograph of a sprawling urban landscape, densely packed with high-rise buildings. The image is overlaid with a semi-transparent green filter. In the lower right quadrant, several semi-transparent blue circles of varying sizes are scattered. The text "Preguntas y respuestas" is centered in the middle of the image in a white, sans-serif font.

# Preguntas y respuestas

## Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada para la acción climática

La grabación del webinar estará disponible la  
próxima semana en la **página web de ArticuLAC**.

<https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/sector-privado/>



# Resumen de Política: Inversión extranjera directa y cambio climático: oportunidades para el alineamiento de políticas y metas



Elaborado por: Ronald Arce y Juan Pablo López, CLACDS/ INCAE; Ana María Majano, LEDS LAC y CLACDS/INCAE





# ArticuLAC

Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada  
para la acción climática en Latinoamérica

## ¡Muchas gracias!