

Una iniciativa conjunta de:



Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada para la acción climática en Latinoamérica (ArticuLAC)

Actividades, logros y aprendizajes 2018-2023



Co-financiado por:



Implementado por:



Presentación

La Comunidad de Práctica (CdP) sobre articulación público-privada para la acción climática en Latinoamérica (ArticuLAC), es una iniciativa conjunta de:



- El Programa EUROCLIMA de la Unión Europea



- La Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, como agencia implementadora de EUROCLIMA



- La Plataforma Regional LEDS LAC



- El Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE Business School.

Desde su creación en el año 2018, la Comunidad de Práctica ha proporcionado a representantes de organizaciones públicas y privadas un espacio para el intercambio de experiencias, el diálogo y la colaboración, con el propósito promover y apoyar una mayor articulación y alineamiento de las estrategias y acciones de ambos sectores hacia el logro de las metas del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Este documento resume los objetivos, enfoques, metodología y los resultados del trabajo de ArticuLAC durante el quinquenio 2018-2023.

Objetivos y enfoques

La CdP fue lanzada en julio del 2018, con el nombre “Comunidad de Práctica sobre Involucramiento del Sector Privado en Procesos de Política Climática”. La iniciativa fue apoyada por el gobierno de Chile, a través de la Oficina de Cambio Climático del Ministerio del Medio Ambiente y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC).

Durante el período 2018- 2023 se han desarrollado cuatro fases que se han llamado “Años de trabajo”, si bien no todos abarcan 12 meses.

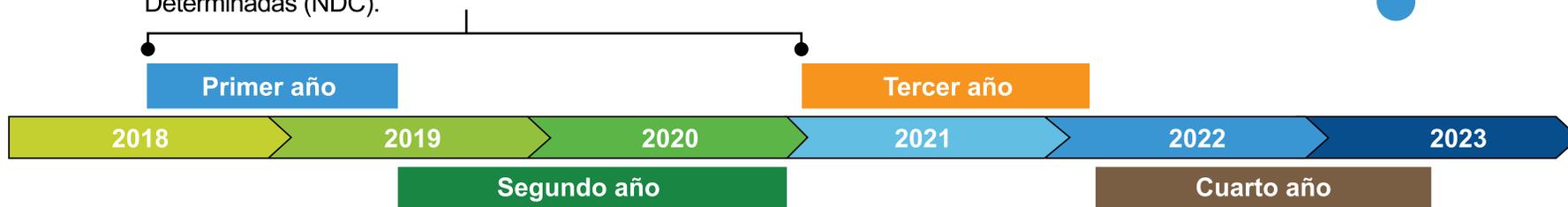
Primer año: Julio, 2018 - junio, 2019

Segundo año: Agosto, 2019 - diciembre, 2020

Tercer año: Abril, 2021- febrero, 2022

Cuarto año: Mayo, 2022 - junio, 2023

El enfoque fue el desarrollo y consolidación de mecanismos para articular la participación del sector privado en la formulación e implementación de las políticas climáticas, con especial énfasis en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC).



ArticuLAC

Cambio del nombre a Comunidad de Práctica a articulación público-privada para la acción climática en Latinoamérica (ArticuLAC). El enfoque es el alineamiento de la acción climática del sector privado con las metas y estrategias nacionales en la materia.

Membresía

La metodología de la Comunidad de Práctica implica una membresía cerrada a un número limitado de instituciones, que designan representantes titulares y suplentes para participar en las actividades virtuales y presenciales. Con esto se busca mantener un cierto grado de continuidad y crear relaciones personales e institucionales que den lugar a un mayor intercambio y colaboración entre instituciones y países.

Durante los años 1 y 2, las instituciones miembros eran seleccionadas como parte de equipos nacionales propuestos por los Puntos Focales Nacionales del Programa EUROCLIMA. A inicios del tercer año se hizo un llamado abierto a organizaciones públicas y privadas de países miembros de EUROCLIMA. Para el cuarto año se trabajó con la misma membresía, si bien se han dado ingresos y salidas de organizaciones por circunstancias especiales.

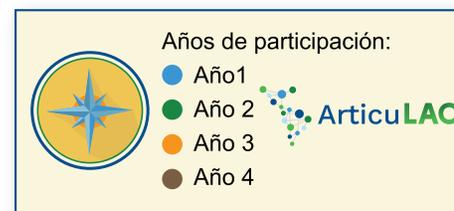
Año 1: Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Perú, Uruguay

Año 2: Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, Honduras, México, Perú, Uruguay

Año 3: Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay

Año 4: Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay

Más de **70** organizaciones públicas, privadas y de sociedad civil de 15 países de la región, han participado en la Comunidad de Práctica. En las próximas páginas se listan las instituciones participantes.



País	Organización	Sector	Año
Argentina	Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (CEADS)	Privado	● ● ● ●
	Secretaría de Cambio Climático	Público	● ● ●
	Transporte Eficiente	Privado	● ●
	Fundación Bariloche	Academia/ Técnica	● ●
	Fundación Avina	Academia/ Técnica	●
Bolivia	Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra	Público	●
	Asociación de Productores Ecológicos de Bolivia	Privado	●
	Organización Económica Comunitaria Totora Pampa	Privado	●
Chile	Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático	Público	● ● ● ●
	Asociación de Empresas de Alimentos de Chile (Chilealimentos)	Privado	● ● ● ●
	Ministerio del Medio Ambiente, Programa Huella Chile	Público	● ● ●
	Asociación de Exportadores de Carne de Chile A.G. (ChileCarne)	Privado	● ●
	WPS	Privado	● ●
	ImplementaSur	Privado	●
	Acción Empresa	Privado	●
Colombia	Barranquilla+20	Privado	● ●
	Cámara Ambiental Empresarial (CAEM)	Privado	●

Años de participación: 
 ● Año 1 ● Año 2 ● Año 3 ● Año 4

Costa Rica	Alianza Empresarial para el Desarrollo	Privado	● ● ● ●
	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica	Público	● ● ●
	Alianza para la Acción Climática	Público-privado	● ●
	Ministerio de Ambiente y Energía, Dirección de Cambio Climático,	Público	● ●
	Consejo Consultivo Ciudadano sobre Cambio Climático	Privado	● ●
	Industrias Martec	Privado	●
Ecuador	Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica, Subsecretaría de Cambio Climático	Público	● ● ● ●
	CERES	Privado	● ● ● ●
	Saucinc S.A.	Privado	● ●
	Gobierno de la Provincia de Pichincha - (GADPP)	Público	● ●
	Holcim	Privado	●
El Salvador	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Público	●
	FUNDEMAS	Privado	●
	Consejo Nacional de Energía	Público	●
Guatemala	Asociación de Combustibles Renovables	Privado	● ●
	Asociación de Generadores con Energía Renovable	Privado	● ●
	Ingenio Magdalena	Privado	●
	Cámara de Industria	Privado	● ●
	CentraRSE	Privado	● ●
	Instituto de Derecho Ambiental y Desarrollo Sustentable, IDEADS	Academia/ Técnica	● ●
	Honduras	Instituto Hondureño del Café (IHCAFE)	Privado

Honduras	Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial	Privado	● ●
	Sustenta	Academia/ Técnica	● ●
	Oficina Presidencial para el Cambio Climático	Público	● ●
	Dirección Nacional de Cambio Climático (DNCC)	Público	●
México	FANOSA	Privado	● ● ● ●
	Instituto de Movilidad y Transporte del Estado de Sonora	Público	● ●
	Sociedad Cooperativa "Agrosilvicultores de Hidalgo" de R. L.	Privado	● ●
	Fundación San Crisanto, A.C.	Privado	● ●
	ALENER	Privado	● ●
	Comisión de Ecología y Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora	Público	● ●
	Instituto Tecnológico de Monterrey	Academia/ Técnica	● ●
Panamá	Ministerio de Ambiente, Dirección de Cambio Climático	Público	●
Paraguay	Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria	Público	● ●
Perú	Celepsa	Privado	● ● ● ●
	UNACEM	Privado	● ●
	Nexos+1	Privado	● ●
	ISA REP	Privado	● ●
	Ministerio de Ambiente	Público	● ●
	Ministerio de la Producción	Público	●

Perú	Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR)	Público	●
	Asociación Nacional de Productores Ecológicos del Perú	Privado	●
	SDC	Privado	●
República Dominicana	ECORED	Privado	● ●
	Fundación Popular	Privado	● ●
	GreEnergy Dominicana	Privado	● ●
	Energeia Network	Privado	● ●
Uruguay	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Público	●
	Dirección de Cambio Climático, Ministerio de Ambiente (previamente parte del MVOTMA)	Público	● ● ● ●
	DERES	Privado	● ● ● ●
	Agencia Nacional de Desarrollo	Público	● ●
SEG	Privado	●	



Años de participación:  ● Año 1 ● Año 2 ● Año 3 ● Año 4

Metodología, actividades y productos

La metodología de ArticuLAC busca fortalecer las capacidades de los miembros, a través de **sesiones virtuales exclusivas para para los representantes de las organizaciones** que forman parte de la Comunidad, en las cuales se presentan marcos conceptuales, experiencias prácticas y herramientas, y se promueve la discusión de lecciones aprendidas, retos y oportunidades de replicación. Este intercambio en línea se complementa y fortalece con **capacitaciones, talleres presenciales y asistencia técnica**, que ayudan a los miembros a poner en práctica los conocimientos y herramientas adquiridas en los intercambios.

Como complemento a las actividades exclusivas para los miembros, se desarrollan actividades para sistematizar y divulgar a una audiencia más amplia de personas y organizaciones no miembros, los conocimientos y aprendizajes generados en la Comunidad. Esto incluye la realización de **webinars y talleres** abiertos al público; la preparación de **productos de conocimiento** (guías, cajas de herramienta, resúmenes de política, infografías y otros), y **presentaciones en eventos internacionales**. Adicionalmente se desarrollan productos de visibilidad y comunicaciones

A continuación, una relatoría de las principales actividades desarrolladas en el quinquenio de reporte, en cada una de las categorías antes mencionadas.



Talleres presenciales

Los talleres presenciales están diseñados para crear y fortalecer el espíritu de comunidad entre los miembros de ArticuLAC, a través de dinámicas participativas de intercambio de experiencias, fortalecimiento de capacidades e identificación de prioridades para el trabajo de la CdP.

Taller de Lanzamiento, Chile 2018

El Lanzamiento de la Comunidad de Práctica se llevó a cabo en Cajón del Maipo, Chile, los días 30 y 31 de julio de 2018, con el objetivo de presentar la Comunidad, identificar temas de interés común para los miembros y conocer las iniciativas que se estaban impulsando en cada uno de los países, aunque la experiencia de la Agencia



de Sustentabilidad y Cambio Climático de Chile recibió mayor atención al contarse con la participación de diferentes actores gubernamentales y privados. Uno de los principales resultados de esta sesión fue la identificación de tres

grandes temas generales para el trabajo de la CdP: metodologías de relacionamiento público-privado; marcos regulatorios y políticas para el involucramiento del sector privado; y financiamiento. Participaron 44 personas, miembros de los equipos nacionales de 10 países, representantes de organizaciones chilenas y expertos de GIZ.

Ver reporte en: <https://ledslac.org/wp-content/uploads/2019/04/Reporte-Taller-CdP-Privados.pdf>

Taller de cierre del primer año de trabajo, Perú 2019

El Segundo Taller de la Comunidad de Práctica se llevó a cabo en Lima, Perú, entre el 21 y 23 de mayo de 2019, con el propósito de recapitular aprendizajes del primer año de la Comunidad de Práctica, profundizar el aprendizaje a través de capacitaciones y presentaciones en dos temas de interés común para los miembros;



e Identificar los retos a futuro y el interés de los miembros de la Comunidad en continuar la colaboración. Los resultados del taller sirvieron de base para el diseño del

segundo año de trabajo, que inició en el segundo semestre del mismo año. Participaron 44 personas, entre ellas miembros de los equipos de la CdP de 8 países; funcionarios de gobierno, instancias del sector privado y agencias de cooperación de Perú, y expertos de las organizaciones facilitadoras de la Comunidad.

Ver reporte en: <https://ledslac.org/wp-content/uploads/2019/08/Reporte-2doTaller-Privados-31.07.19.pdf>

Tercer taller presencial, República Dominicana 2022

Después de casi tres años de trabajo exclusivamente virtual, debido a las limitaciones asociadas a la pandemia, se organizó el Tercer Taller Presencial entre el 25 y 27 de julio de 2022, en Santo Domingo, República Dominicana, como un espacio de conexión y reconexión personal entre miembros antiguos y nuevos, enfocado en el intercambio de experiencias, el conocimiento de nuevas herramientas y la identificación nuevas oportunidades de colaboración entre ellos. Se desarrollaron sesiones de capacitación y discusión sobre las oportunidades en los mercados de carbono, los enfoques



sectoriales para el cumplimiento de las metas climáticas, las metas y métricas empresariales, la inclusión de consideraciones de adaptación en las estrategias de las empresas y el fortalecimiento de las habilidades

de negociación. Además, se organizó una sesión abierta para compartir con actores dominicanos los aprendizajes de ArticuLAC y sus organizaciones miembros. Participaron 30 personas de 11 países.

Ver video resumen en: <https://www.youtube.com/watch?v=SJeKsu79nJA&t=4s>



Sesiones virtuales de intercambio y fortalecimiento de capacidades

Desde su inicio, la columna vertebral del trabajo de la Comunidad de Práctica han sido sesiones virtuales periódicas, exclusivas para miembros, que se organizan alrededor de temas priorizados a través de consultas en los talleres presenciales, encuestas y discusiones en el marco de las mismas sesiones virtuales. Típicamente en cada sesión se invita a expertos de países y organizaciones de la región a presentar marcos conceptuales, herramientas y experiencias prácticas, como base para la discusión de la Comunidad y la identificación de necesidades y oportunidades de fortalecimiento y colaboración.

Primer año 2018-2019

Fecha	Tema	Presentador(a)s
25-09-2018	Sesión 1. Metodologías de relacionamiento público-privado en el ámbito climático	<ul style="list-style-type: none">• Alicia Ruiz, Ministerio del Ambiente Perú• Isabel Von Griesheim, GIZ
23-10-2018	Sesión 2. Regulaciones e Incentivos para la participación del sector privado en la implementación de las políticas climáticas	<ul style="list-style-type: none">• Sallie Lacy, EBP Suiza• Jimmy Ferrer, CEPAL• Laura Torres y Ximena Samaniego, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia
27-11-2018	Sesión 3. Acceso del sector privado al financiamiento climático	<ul style="list-style-type: none">• Alejandro Miranda, CAF• Jan Karremans, experto internacional• Victoria Matusevich, Fundación Avina, Argentina.
22-01-2019	Sesión 4. Formulación de propuestas para acceder a financiamiento climático	<ul style="list-style-type: none">• Andrea Rodriguez, Avina
06-03-2019	Sesión 5. Metodología de trabajo público privado: los Acuerdos de Producción Limpia de Chile	<ul style="list-style-type: none">• Johanna Guzmán, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de Chile
09-04-2019	Sesión 6. Monitoreo y evaluación de las acciones climáticas del sector privado	<ul style="list-style-type: none">• Laura Mora, Asesora Técnica de la Dirección de Cambio Climático, Ministerio de Ambiente y Energía, Costa Rica

Segundo año 2019-2020

Fecha	Tema	Presentador(a)s
29-11-2020	Sesión Introductoria del segundo año de la CdP	Equipo coordinador de ArticuLAC
31-01-2020	Sesión 1. Las NDC y NAMAs como marco para la acción climática del sector privado	<ul style="list-style-type: none"> • Sandra Guzmán, experta internacional en financiamiento climático. • Daniella Villalta, Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica • Ismael Díaz, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de Chile • Luis Prieto, Cámara Ambiental Empresarial, Colombia
13-03-2020	Sesión 2. La Gestión del Riesgo Climático en los Negocios y el rol de las políticas públicas para promover esa gestión	<ul style="list-style-type: none"> • Virginia Vilariño, CEADS Argentina • Elisa Trujillo, ARISE México • Elizabeth Venegas, AED, Costa Rica
24-04-2020	Sesión 3. "Monitoreo y reporte de la acción climática del sector privado"	<ul style="list-style-type: none"> • Fernando Farías, UNEP DTU Partnership • Sebastián Garín, Programa Huella Chile
12-06-2020	Sesión 4. Involucramiento del Sector privado en las políticas de adaptación	<ul style="list-style-type: none"> • Enrique Paniagua, GIZ y Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), Costa Rica • Cecilia Jones, Ministerio de Agricultura, Uruguay • Gloria Cuevas Guillaumin y/o María de la Paz Ortiz, Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), México
17-07-2020	Sesión 5. Involucramiento de las PyMES en las políticas de cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> • Ismael Díaz y Johanna Guzmán, ASCC Chile • Pablo Ruiz, Fundación Hans R. Neumann, Honduras
28-08-2020	Sesión 6.1. "Fortaleciendo la colaboración y el intercambio entre los miembros de la CdP"	Ejercicio de intercambio, sin presentaciones
11-09-2020	Sesión 6.2. "Formulación de proyectos climáticos: teoría de cambio"	<ul style="list-style-type: none"> • Juan Quimbar, Comisión de Ecología y Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora
16-10-2020	Sesión organizada en conjunto con el Grupo de Trabajo de Eficiencia de Recursos. Economía circular: abordaje para un desarrollo económico más sostenible. Herramientas para las empresas	<ul style="list-style-type: none"> • Agustina Besada, Asociación Sustentar. Grupo de trabajo de Eficiencia de Recursos de LEDS LAC • Virginia Vilariño, CEADS Argentina
04-12-2020	Sesión 7. Participación del sector privado en los procesos de Recuperación Verde	<ul style="list-style-type: none"> • Ignacio Rebolledo, WSP Chile • Evangelina Gómez, CERES Ecuador • Lorena Márquez, Ministerio de Ambiente, Uruguay
19-03-2021	Sesión 8. Cierre del 2do año	<ul style="list-style-type: none"> • Mónica Araya, Líder de Transporte para el Grupo "Climate Champions" y la Campaña "Race-to-Zero"

Tercer año 2021-2022

Fecha	Tema	Presentador(a)s
09-07-2021	Sesión inicial del 3er año de trabajo	Equipo coordinador de ArticuLAC
20-08-2021	Sesión 1. Experiencias de articulación para el alineamiento de la acción climática privada con las estrategias y metas nacionales	<ul style="list-style-type: none"> • Elias Dinzey, Fundación Popular, República Dominicana • Fernando Mora, Alianza para la Acción Climática, Costa Rica
08-10-2021	Sesión 2. Economía circular	<ul style="list-style-type: none"> • Agustina Besada, Asociación Sustentar, Grupo de Trabajo sobre Eficiencia de Recursos de LEDS LAC • Virginia Vilariño, CEADS, Argentina • Eleonora Álvarez, DERES, Uruguay
03-12-2021	Sesión 3. Participación del sector privado en la implementación de las NDC revisadas	<ul style="list-style-type: none"> • Virgina Vilariño, CEADS, Argentina • Omar Ramírez Tejada, Energeia, República Dominicana • Evangelina Gómez, CERES, Ecuador • Pablo Rojas, GIZ EUROCLIMA • Lorena Márquez, Ministerio de Ambiente de Uruguay • Ana Carolina Moreno, Ministerio de Ambiente de Panamá
28 -01-2022	Sesión 4. Estrategias de Largo Plazo: Las perspectivas post-COP26 y el rol del sector privado	<ul style="list-style-type: none"> • Marcela Jaramillo, Plataforma 2050 Pathways

En adición a las sesiones de intercambio para todos los miembros de la Comunidad, durante el tercer año se inició el trabajo en grupos de discusión sobre temas de interés para un subconjunto de miembros. En ese año se organizaron dos grupos.

1 Grupo de discusión sobre capital natural y sector privado

24-09-2021	Sesión 1. Oportunidades para los negocios y la acción climática	<ul style="list-style-type: none"> • Mauricio Luna, GIZ EUROCLIMA, sector Bosques, Biodiversidad y Ecosistemas (BBE) • Nelson E. Martelo, CEO Empresa Las Carolinas, nodo del Savory Institute en Colombia.
24-09-2021	Sesión 2. Oportunidades para los negocios y la acción climática	<ul style="list-style-type: none"> • Mauricio Luna, GIZ EUROCLIMA • Lorena Gaviño, CELEPSA, Perú • Gabriel Acosta, Agrosilvicultores de Hidalgo, México • Representante de AED, Costa Rica • Representante de Biodiversity Check – GIZ
18-02-2022	Sesión 3. Oportunidades para los negocios y la acción climática	<ul style="list-style-type: none"> • Mauricio Luna, GIZ EUROCLIMA • Johanna Guzmán, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), Chile

2 Grupo de discusión sobre el rol del sector privado en la interconexión energía-transporte, en coordinación con el Grupo de Trabajo de Transporte de LEDS LAC

17-09-2021	Sesión inicial	<ul style="list-style-type: none"> • Carolina Chantrill, Asociación Sustentar/GTT • Arturo Steinvort, Slocat
21-10- 2021	Taller virtual Energía y descarbonización del transporte: puntos de conexión y oportunidades de articulación público-privada (*)	Discusión facilitada por los equipos coordinadores de ArticuLAC y GTT
9-03-2022	Taller de discusión del comité editorial del mapa conceptual sobre los roles del sector	Discusión facilitada por los equipos coordinadores de ArticuLAC y GTT

(*) Con participación de miembros de ArticuLAC, el GTT, la CdP de Bioenergía y otros actores-

Cuarto año 2022-2023

Fecha	Tema	Presentador(a)s
27-05-2022	Sesión 1. Sesión inicial del Cuarto Año de trabajo. Panel sobre la evolución de las regulaciones para acompañar e incentivar la descarbonización y las implicaciones para las empresas	<ul style="list-style-type: none"> • Fernando Andrade, PNUD • Carolina Urmeneta, Global Methane Hub • José Eduardo Alatorre, CEPAL
24-06-2022	Sesión 2. Mercados de carbono: Oportunidades y retos para las empresas de la región	<ul style="list-style-type: none"> • Marcos Castro, Banco Mundial • José Inés Loria Palma, Fundación San Crisanto
26-08-2022	Sesión 3. Networking virtual	Sin presentaciones. Intercambio entre miembros de ArticLAC facilitado por el equipo coordinador
14-10-2022	Sesión 4. Bonos verdes como instrumento para el financiamiento de la acción climática del sector privado	<ul style="list-style-type: none"> • Luis Alejandro Mejía Caniz, BID Invest • Michelle Espinach Mendieta, Costa Rica • María Amelia Auffant, República Dominicana
17-02-2023	Sesión 5. Integración de la adaptación al cambio climático en las estrategias empresariales	<ul style="list-style-type: none"> • Santiago Núñez, Colombia • Ximena Gómez, Perú • Mauricio Luna, IISD/NAP GN
28-04-2023	Sesión 6. Avances en las Hojas de Ruta Sectoriales de Costa Rica	<ul style="list-style-type: none"> • Elizabeth Venegas, GIZ Costa Rica • Laura Mora, NDC Action
21-07-2023 (programada)	Sesión 7. Cinco años de ArticLAC: logros, aprendizajes y desafíos a futuro	Sin presentaciones temáticas. Intervenciones del equipo coordinador y miembros de la Comunidad

3 Grupo de discusión sobre instrumentos de política pública para promover la acción climática del sector privado

28-09-2022	Sesión 1. Impuestos al Carbono	<ul style="list-style-type: none"> • Germán Romero, experto colombiano en instrumentos de precio al carbono
28-10-2022	Sesión 2. Sistemas de Reporte Voluntario de GEI	<ul style="list-style-type: none"> • Chile: Johanna Guzmán, ASCC • Costa Rica: José Alfredo Arce, Pozuelo/Alianza para la Acción Climática • Ecuador: Valeria Cadena, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica • Panamá: Ana Him, Ministerio del Ambiente • Perú: Javier Perla, Nexos+1 • República Dominicana: Nathaly Uribe, Ecored
25-11-2022	Sesión 3. Compras públicas sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> • Felipe Calvo, Director de Innovación, INTECO Costa Rica



Capacitaciones

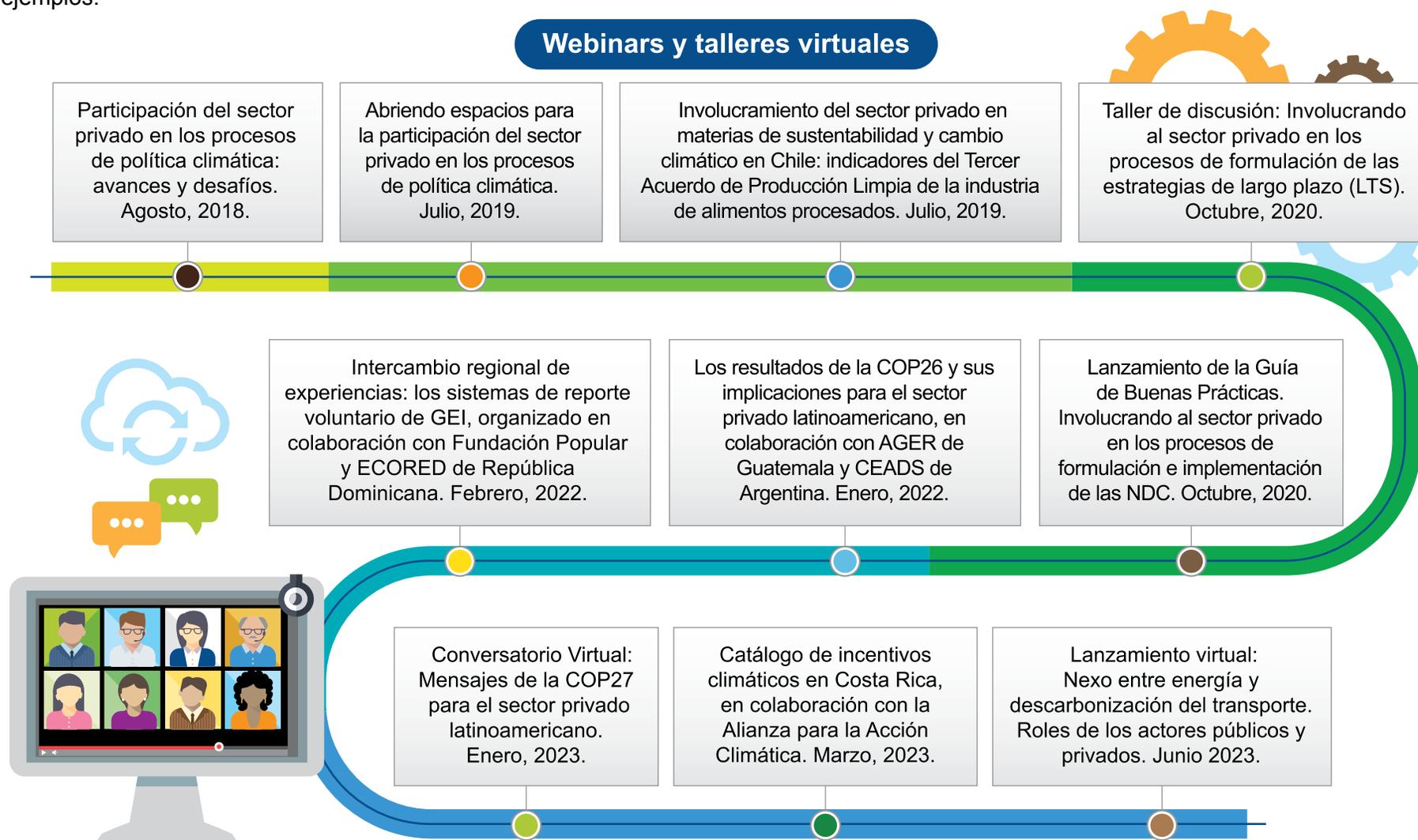
Desde el segundo año de operaciones de ArticuLAC, se han desarrollado varias actividades de capacitación, diseñadas específicamente para fortalecer capacidades importantes para la articulación con diferentes actores o para profundizar sobre temáticas que han sido abordadas en las sesiones bimensuales. A continuación se presentan ejemplos de las capacitaciones ofrecidas.

Fecha	Tema	Capacitador(a)
Febrero 2021	Taller de Negociación	• Enrique Ogliastri, Profesor de INCAE
Marzo 2021	Financiamiento de proyectos	• Lawrence Pratt, Profesor de INCAE
Octubre 2021	La nueva teoría de la negociación y su práctica	• Julio Sergio Ramírez, Profesor Emérito de INCAE
Noviembre 2021	La negociación de conflictos en condiciones de alta desigualdad y el arte de la persuasión	• Julio Sergio Ramírez, Profesor Emérito de INCAE
Noviembre y diciembre 2022	Mercados de carbono: Sesión 1. Instrumento de política para reducir emisiones Sesión 2. Formulación de proyectos	• Germán Romero, consultor
Marzo 2023	Metas Basadas en Ciencia	• Ligia Ramos, Science Based Targets initiative (SBTi)

Webinars y participación en eventos internacionales

Si bien la mayor parte de las actividades de intercambio y fortalecimiento de capacidades de ArticuloLAC son exclusivas para su membresía, se organizan actividades abiertas, con el objeto de divulgar aprendizajes y promover el diálogo con otros actores. A continuación, algunos ejemplos:

Webinars y talleres virtuales



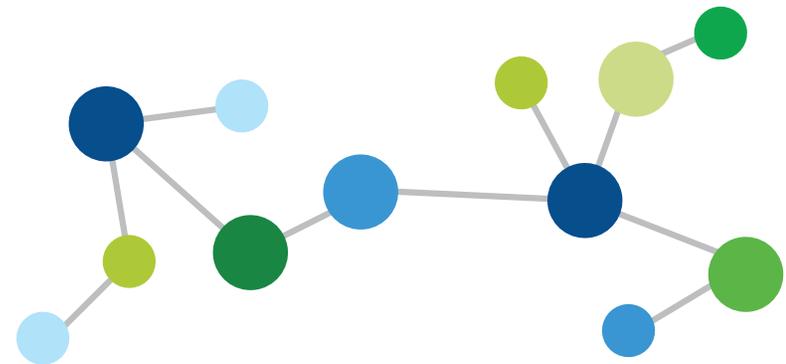
Sesiones paralelas en eventos internacionales:

- Potenciando la contribución del sector privado a la acción y ambición climáticas. XXV Conferencia de las Partes (COP25) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático. Madrid, 2019.
- Acelerando la ambición climática del sector privado en América Latina: Oportunidades y retos de las hojas de ruta sectoriales de descarbonización. COP 26, Glasgow, 2021.
- Transformando el desarrollo y los modelos de negocio: herramientas para el alineamiento de estrategias climáticas públicas y privadas. Semana del Clima de Latinoamérica y el Caribe 2021, Santo Domingo, República Dominicana.



Presentaciones sobre el trabajo de la Comunidad de Práctica en eventos organizados por terceros:

- Encuentro anual de EUROCLIMA 2019, Argentina.
- Semana del Financiamiento Climático, organizada por GFLAC y otros socios, 2020.
- Talleres regionales de LEDS LAC 2018 (Chile), 2021 y 2022 (virtuales).
- Summit Ambiental 2022 (virtual), organizado por la Universidad Científica del Sur, de Perú, 2022.
- Taller virtual Partnerships for capacity development and climate change, organizado por la OECD-y el Paris Committee on Capacity-building (PCCB) Network de la Secretaría de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, 2022.
- VI Taller de la Comunidad de Práctica en Inversiones y Clima, organizado por el proyecto DECARBOOST, 2022.
- Foro LATAM de Nexos+1 (virtual) 2022 y 2023.



Asistencias técnicas

La Comunidad de Práctica facilita asistencias técnicas puntuales a sus instituciones miembro para la organización de actividades de capacitación y diálogo, la contratación de asesorías, y otras modalidades, con el objeto de apoyar la aplicación de los aprendizajes y herramientas adquiridas durante las actividades de intercambio y fortalecimiento de capacidades.

Período	Organización(es) receptoras	Asistencia
Año 1	Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) y Chilealimentos, Chile	Apoyo a la consolidación y divulgación de los resultados del tercer Acuerdo de Producción Limpia firmado entre ambas organizaciones
	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), Consejo Nacional de Energía (CNE) y Fundación Empresarial para la Acción Social (Fundemas), El Salvador	Preparación de una guía informativa sobre cambio climático y energía para el sector privado.
	Ministerio de Ordenamiento Territorial, Vivienda y Ambiente y la Agencia Nacional de Desarrollo, Uruguay	Apoyo a la organización de un evento de diálogo público- privado sobre la hoja de ruta para la implementación de la NDC
	Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) y la Oficina Presidencial de Cambio Climático de Honduras	Apoyo al proceso de preparación y socialización del plan de financiamiento de la NAMA Café
Año 2	<ul style="list-style-type: none"> • IHCAFE y Oficina Presidencial de Cambio Climático de Honduras • SERFOR, Perú • CEDES, FANOSA, ALENER y TEC de Monterrey, Estado de Sonora, México 	Acompañamiento para el desarrollo de proyectos de inversión privada o público-privada
Año 3	DERES, Uruguay	Apoyo capacitación en el marco de su iniciativa de economía circular para PyMES, con recursos del Climate Help Desk de LEDS LAC.
	Agrosilvicultores de Hidalgo, México	Elaboración un plan de negocios para el cultivo y aprovechamientos sostenible del maguey, con un enfoque de economía circular
	Asociación Nacional de Productores Ecológicos de Perú (ANPE).	Sesión de capacitación sobre economía circular en el sector agrícola, con apoyo del Grupo de Trabajo sobre Eficiencia de Recursos de LEDS LAC
Año 4	Energiea Network y EcoRED, República Dominicana	Apoyo logístico para el desarrollo de talleres en el marco de sus actividades que promueven la articulación público-privada
	Instituto Hondureño del Café	Apoyo experto para una charla especializada en la IV Cumbre para la Sostenibilidad del Café en la Región de PROMECAFE
	Alianza para la Acción Climática de Costa Rica	Intercambio presencial de la experiencia de Chile para promover el avance de acuerdos voluntarios en Costa Rica
	Ministerio de Energía, Agua y Transición Ecológica de Ecuador	Visita de intercambio a Chile para profundizar el conocimiento de instrumentos de política climática y producción sostenible de ese país.
	Ministerio del Ambiente y DERES, Uruguay	Apoyo a la organización de dos actividades de divulgación y diálogo para el involucramiento del sector privado en la nueva NDC.
	Ministerio de Ambiente y organizaciones miembros de ArticLAC en Perú	Apoyo a la organización de una actividad de diálogo sobre la implementación del Registro Nacional de Acciones de Mitigación (RENAMI)

Productos de conocimiento

Atendiendo a los objetivos y el enfoque metodológico de ArticuLAC, los aprendizajes del intercambio grupal se sistematizan en diferentes productos de conocimiento, que son divulgados a través de la página web de ArticuLAC, <https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/sector-privado/> y las redes de las organizaciones socias y miembros de la Comunidad, y presentados en actividades virtuales y presenciales relacionadas con los temas específicos. Todos estos productos están disponibles en la página web de ArticuLAC.



Guías y cajas de herramientas



- Guía de buenas prácticas para el involucramiento del sector privado en los procesos de formulación e implementación de las NDC (2020).
- Guía práctica para el alineamiento de la acción climática del sector privado con las estrategias y metas nacionales (2022).
- Caja de Herramientas para integrar la adaptación al cambio climático en las estrategias empresariales (2023).

Documentos de política (policy briefs)



- Cambio Climático y negocios: Gestionando el riesgo y aprovechando oportunidades (2020).
- Estrategias de Largo Plazo (LTS) en Latinoamérica: oportunidades para una mayor articulación público-privada en busca de un desarrollo resiliente y bajo en emisiones (2020).
- Recuperación verde en Latinoamérica: una oportunidad para la convergencia de agendas y la articulación público-privada (2021).
- Principales resultados y mensajes de la COP26 para el sector privado latinoamericano (2022).
- Capital natural y sector privado: oportunidades para los negocios y la acción climática (2022).
- Mensajes de la COP27 para el sector privado latinoamericano (2023).
- Instrumentos de política para promover la acción climática del sector privado (2023).

Documento en línea



- Roles de los actores públicos y privados en el nexo entre energía y descarbonización del transporte (2023).

Estudios de caso



- Chile: Acuerdos de Producción Limpia. Institución: Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (2019).
- Colombia: Impuesto Nacional al Carbono: Instituciones: Dirección Nacional de Planeación y Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (2019).
- Costa Rica: Programa País Carbono Neutralidad 2.0. Institución: Dirección de Cambio Climático, Ministerio de Ambiente y Energía (2019).





Alianzas y colaboraciones

En línea con los principios de trabajo de los socios de ArticuLAC, para la organización de las actividades se busca aprovechar las capacidades, recursos y conocimientos de organizaciones internacionales y nacionales que trabajan en las respectivas temáticas. Algunas de las organizaciones internacionales

que han participado una o más veces en sesiones y talleres de ArticuLAC son:

- BID
- Banco Mundial
- CAF
- CEPAL
- Global Methane Hub
- 2050 Pathways
- GFLAC
- PNUD

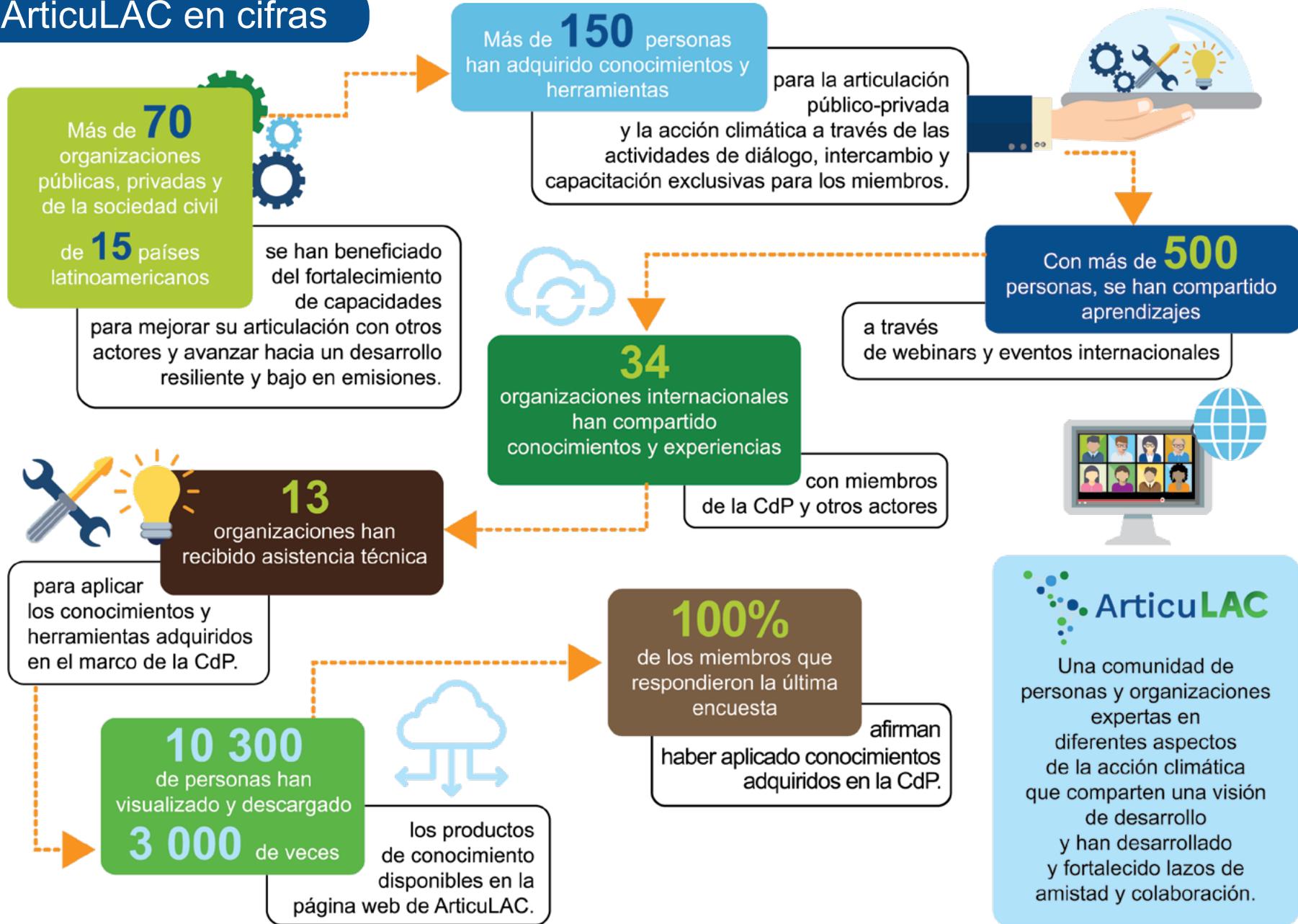


Gestión de conocimiento y comunicaciones

La sistematización y divulgación de conocimientos compartidos y generados es parte integral del trabajo de ArticuLAC. Aparte del desarrollo de productos de conocimiento, se desarrollan las siguientes actividades con este propósito:

- Mantenimiento de páginas web en los sitios de LEDS LAC y EUROCLIMA.
- Elaboración de notas informativas y entradas de blog para informar sobre actividades especiales de la CdP.
- Elaboración de infografías, brochures y otros materiales para comunicar los objetivos, metodología y actividades de la CdP.

ArticuLAC en cifras



Testimonios



“Participar en ArticuLAC me ha permitido encontrar a mis mejores aliados para concretar los esquemas bajo los que implementamos de manera conjunta entre el sector público, el privado y en el caso de Sonora sumando a la academia; lo que nos ha permitido desarrollar herramientas de política pública, estudios e instrumentos de regulación para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en edificios públicos y privados”.

Rocío Ruelas, Directora General de Movilidad y Seguridad Vial, Instituto de Movilidad y Transporte para el Estado de Sonora, México.



“Excelente comunidad y plataforma para incentivar participación, aprendizaje, colaboración y ambición sector público y privado. Los compromisos internacionales deben llevarse a la realidad local utilizando lecciones aprendidas y buenas prácticas, ArticuLAC fomenta este intercambio promoviendo transparencia e implementación de sistemas MRV, como fue en nuestro caso con la CdP y Huella Chile. Es clave seguir trabajando juntos, potenciando esta iniciativa y promover MRV de emisiones de metano, clave para alcanzar carbono neutralidad al 2050.”

Carolina Urmeneta, Directora Programa Economía Circular y para LAC, Global Methane Hub (Ex Jefa División Cambio Climático, Ministerio del Medio Ambiente), Chile.



“ArticuLAC para mí ha sido una puerta infinita con muchas oportunidades y descubrimientos. Como bien dice el nombre, somos una comunidad y en una comunidad tenemos líderes, apoyo y metas para el bien común. Es un orgullo ser parte de esta iniciativa y sobre todo promover los esfuerzos alcanzados y apoyar los que estamos por alcanzar.”

Andrea del Cid, Asesora en Gestión Ambiental, Cámara de Industria de Guatemala



“La Comunidad de Práctica es una valiosa instancia de creación de valor, conformada por las redes que generamos cada uno de nosotros, quienes tenemos intereses, motivaciones y objetivos comunes. En el trabajo que realizo, a través del instrumento Acuerdo Voluntario, la Comunidad ha permitido fortalecer los lineamientos metodológicos de involucramiento sistemático, con énfasis en financiamiento y monitoreo, reporte y reconocimiento de la acción climática privada, así como también el enfoque de creación de valor y conocimiento técnico aprendido en las capacitaciones impartidas.”

Johanna Guzmán, Coordinadora Nacional Senior, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de Chile



“ArticuLAC es una comunidad de practica innovadora y que permite abordar asuntos y retos regionales para la acción climática desde el fortalecimiento e intercambio de conocimientos y la colaboración entre actores y sectores. Para Barranquilla+20 es

enriquecedor tejer en esta comunidad y hemos potenciado nuestros conocimientos para diseñar e implementar soluciones territoriales a los retos y oportunidades que plantea el Cambio Climático en América Latina y el Caribe.”

Xiomara Acevedo, Directora, Fundación Barranquilla+20, Colombia.



“El IHCAFE, agradece el apoyo al sector, lo que ha permitido mejorar la articulación público-privada en la implementación de las políticas y acciones que conllevan el desarrollo de la caficultura. Hemos avanzado en la generación de la política de cambio climático, juventud y género del subsector café, el desarrollo y la implementación de valoración de los servicios ecosistémicos en la producción de café, y actualmente en la implementación del protocolo para la venta de carbono al mercado voluntario.”

Juan Gabriel Lozano, Coordinador Programa Agroforestería, Ambiente y Cambio Climático, Instituto Hondureño del Café.



“La oportunidad de formar parte de ArticuLAC, ha significado una ventana abierta para conocer enriquecedoras experiencias de diferentes países y empresas, de abrir mis saberes integrados y preocupados por políticas de los países, de analizar situaciones que puedan resultar en mejorar los enfoques hacia situaciones más sustentables. La apertura de los integrantes abre un abanico de posibilidades potenciales, que como país considero un desafío a encarar.”

Pedro Caballero, Director de Investigación Forestal y Recursos Naturales, Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria.



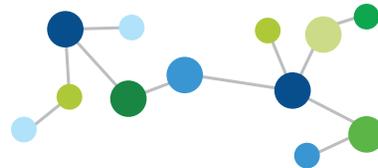
“¿Te imaginas ser parte de un grupo de personas, de diferentes países, con diferentes experiencias, habilidades y conocimiento y todos ellos interesados en resolver la crisis climática usando el poder de articulación entre el sector privado y público? Migrar de esa idea-sueño en mi mente a la realidad fue lo que experimenté hace varios años cuando arranqué mi colaboración con ArticuLAC. “

Javier Perla, Gerente de Servicios de Sostenibilidad, SGS, Perú



“Participar en ArticuLAC ha sido una experiencia muy interesante por varios motivos. Por un lado, la temática ambiental es muy importante y hemos conocido el estado de situación mundial, regional, y nacional. Ha sido novedosa por la necesidad del manejo de diferentes softwares, que permitieron el trabajo colectivo a distancia. He compartido con mis compañeros de trabajo y con otro grupo de profesionales todos los conocimientos recibidos que han sido muy valorados.”

Hilda Dubrovsky, Vicepresidente Ejecutiva, Fundación Bariloche.



Aprendizajes ArticuLAC

El trabajo de ArticuLAC a lo largo de estos cinco años ha dejado muchos aprendizajes. Compartimos algunos de ellos.

Sobre la Articulación público-privada

- El involucramiento del sector privado desde las etapas tempranas del proceso de política pública contribuye a establecer metas y medidas más ambiciosas y factibles. Por esta razón, es importante crear y fortalecer espacios para la participación sistemática de actores privados en el diseño, discusión e implementación de las políticas climáticas.
- A su vez, la participación de las empresas en procesos de política pública debe ser parte de sus estrategias climáticas, pues les permite contribuir en la definición de metas, anticipar riesgos, identificar oportunidades y construir alianzas.
- El alineamiento de estrategias y metas climáticas públicas y privadas permite hacer más efectivos los esfuerzos de ambas partes, tanto para el logro de las metas nacionales como de los objetivos de las empresas.
- Una mayor articulación y alineamiento público-privado para la acción climática requiere el fortalecimiento de capacidades técnicas y habilidades suaves para el diálogo, la colaboración y la acción en ambos sectores.
- El sector privado no es homogéneo, existen diferencias significativas entre actores por su tamaño, tipo de actividad económica y/o acceso a recursos. Esto es importante a la hora de identificar necesidades y formular estrategias para su involucramiento.
- La comunicación entre las partes es fundamental, para esto se requiere un “lenguaje común” que facilite el intercambio. Este lenguaje común es en ambas vías, que el sector privado comprenda los tecnicismos y nomenclatura usual en las discusiones climáticas, así como los expertos climáticos los términos y lógica del sector privado.

Sobre la operación de las comunidades de práctica

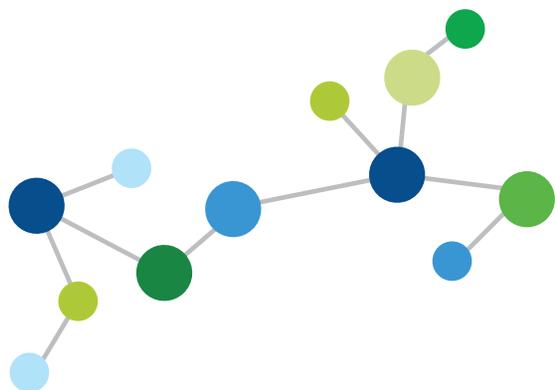
- La diversidad de actores representados en la CdP, ha permitido contar con una variedad de perspectivas alrededor de un mismo tema, lo cual enriquece la discusión y permite promover acción a diferentes niveles y en diferentes sectores.
- La selección de temas y diseño de actividades debe responder a las necesidades y prioridades de los miembros, por lo que ha sido clave contar con mecanismos de consulta periódica sobre dichas necesidades.

- En la organización de actividades también ha sido importante reconocer que hay temas de interés para todos los miembros y otros que son igualmente importantes, pero que interesan a un subconjunto de los miembros, por lo que pueden abordarse mejor en grupos de discusión.
- La construcción y fortalecimiento de un espíritu de comunidad requiere la organización de actividades que permitan el contacto e intercambio personal, ya sea presencial o virtual, entre los miembros.
- Las plataformas de comunicación y colaboración en línea han sido la base del intercambio permanente con los miembros y entre ellos; sin embargo, las actividades presenciales han sido fundamentales para establecer lazos de amistad, fortalecer redes de contacto y promover nuevas colaboraciones.
- En línea con el principio de que todas las personas que integran la CdP son expertas, se han aprovechado las capacidades y conocimientos de los miembros para presentar experiencias y herramientas en las actividades de intercambio, representar a la CdP en eventos de terceros, y colaborar en la elaboración de productos de conocimiento, entre otros roles activos.
- Otro principio de trabajo es evitar la duplicación de esfuerzos, para lo cual ha sido muy útil el mapeo de iniciativas existentes y la coordinación con otros grupos de trabajo y comunidades facilitados por LEDS LAC, EUROCLIMA y otras organizaciones, para abordar temas específicos.
- La elaboración de productos de conocimiento ha permitido compartir con una audiencia más amplia los aprendizajes de las sesiones cerradas de la CdP, y como ya se ha mencionado, también ha sido otro espacio para la colaboración y la construcción conjunta de los miembros.



Equipo

A lo largo de sus 5 años, el trabajo de ArticuLAC ha sido diseñado y facilitado por un equipo de profesionales de las instituciones socias, quienes a su vez se consideran miembros de la Comunidad:



Silvia Brugger	GIZ EUROCLIMA 2018-2023
Mauricio Luna	GIZ EUROCLIMA 2018- 2019
Pablo Rojas	GIZ EUROCLIMA 2019 -2023
Ronald Arce	CLACDS/INCAE 2018-2023
Ana Otárola	CLACDS/INCAE 2018-2023
Rocío Aldana	Libélula/Secretaría de LEDS LAC 2021-2023
Natalie Rona	Libélula/Secretaría de LEDS LAC 2018-2021
Ana María Majano	CLACDS/INCAE y Secretaría LEDS LAC 2018-2023

Créditos

Este material ha sido producido para divulgar información sobre la Comunidad de Práctica sobre articulación público-privada para la acción climática en Latinoamérica (ArticuLAC), una iniciativa conjunta del programa EUROCLIMA, a través de (GIZ) GmbH, la Plataforma Regional LEDS LAC y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de INCAE Business School.

Preparación: Ana María Majano, Secretaría de LEDS LAC y CLACDS/INCAE; Rocío Aldana, Libélula/Secretaría de LEDS LAC

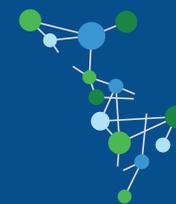
Supervisión: Pablo Rojas, GIZ/EUROCLIMA y Ronald Arce, CLACDS/INCAE

Diagramación: Mónica Jaramillo G.

Más información sobre la CdP: <https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/sector-privado/>

Correo electrónico: cdpsectorprivado@euroclimaplus.org

Fecha: Junio de 2023



ArticuLAC