



# Testimonio

## Finanzas Sostenibles

### Asistencia Técnica - Banco de la Nación Argentina

Año 2021

#### Introducción.

El presente resumen presenta los principales resultados de la asistencia técnica proporcionada al [Banco de la Nación Argentina \(BNA\)](#), como parte del apoyo del Climate Helpdesk del [Low Emission Development Strategies Global Partnership \(LEDS GP\)](#).

Esta ayuda ha sido gestionada por la Secretaría de la [Plataforma Regional de Estrategias de Desarrollo y Bajo en Emisiones \(LEDS LAC\)](#).

LEDS GP es una red global de gobiernos, organizaciones e individuos, que fue creada en el año 2011 con el objetivo de facilitar el diseño e implementación de estrategias de desarrollo de bajas emisiones (LEDS) y el establecimiento de metas climáticas ambiciosas. La Secretaría de LEDS GP, operada por la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), proporciona acceso a asistencia técnica rápida, de alta calidad y a corto plazo a los miembros de sus plataformas regionales por medio del Climate Helpdesk.

LEDS LAC es la plataforma regional de LEDS GP para América Latina y el Caribe. Esta cuenta con más de 2900 miembros a la actualidad y, a través de la operación de Comunidades de Práctica y diferentes actividades presenciales y virtuales, proporciona espacios para el intercambio, el diálogo y la colaboración entre expertos gubernamentales, no gubernamentales e internacionales, sobre temas de relevancia para el desarrollo resiliente y bajo en emisiones. La Secretaría de la Plataforma es operada por Libélula Instituto para el Cambio Global.

En ese contexto, desde el Banco de la Nación Argentina se solicitó apoyo a fin de elaborar un “Mapeo de las certificaciones y verificaciones existentes factibles de utilizar para definir la elegibilidad de proyectos para financiamiento amparado por el Marco ODS del BNA”. En respuesta a esa solicitud, el Climate Helpdesk y la Secretaría de LEDS LAC coordinaron la contratación de Mariana Barrera para que desarrolle la asistencia técnica.

#### Contexto.

El BNA viene realizando sostenidamente importantes avances con el propósito de **alinearse su gestión al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, implementando prácticas que promuevan una integración entre los factores económicos, sociales y ambientales, tanto en el financiamiento de actividades y en las inversiones, como hacia el interior de la organización.

En el año 2017, adhirió a los diez Principios del Pacto Global en materia de Derechos Humanos, Normas Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción.

Asimismo, en el año 2019, el Banco desarrolló su Estrategia de Sustentabilidad integrando los acuerdos firmados por la institución y sustentándolo en seis pilares con ejes de acción trazables a toda el BNA, siendo las Finanzas Sustentables uno de ellos.

A partir de esta Estrategia, la Subgerencia de Finanzas dió inicio al desarrollo del **Marco para el Desarrollo de Instrumentos Financieros Alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (“Marco ODS”)**, para lo cual se aprobó un convenio de asistencia con Climate Bond Initiative (“CBI”) y, mediante el Comité de Sustentabilidad e Inclusión, se creó un Equipo Interáreas para el desarrollo en conjunto del mismo.

Dicho Marco ODS fue aprobado a mediados de 2020, encontrándose el BNA actualmente en un período de implementación de las pautas del mismo. El Marco ODS identifica tres temáticas principales de impacto (“áreas de elegibilidad”), a saber: (i) producción sostenible en la industria y servicios (MiPyMEs); (ii) vivienda sostenible; y (iii) alimentación sostenible.

En este contexto, el BNA trabaja en el **diseño de productos y servicios financieros que colaboren con la mitigación del cambio climático y el cuidado del ambiente, a la vez que desarrollen perspectivas de inclusión, diversidad e igualdad**. Por lo tanto, y a fin de avanzar en su implementación, es menester **definir las formas de evidencia con las que se dará cuenta de la elegibilidad de un proyecto para ser financiado**. Es en este contexto que la Gerencia de Banca de Inversión y Análisis Financiero del Banco de la Nación Argentina, quien lidera el desarrollo de la práctica de Finanzas Sustentables del banco, solicitó una asistencia técnica a LEDS LAC con el fin de identificar las certificaciones y verificaciones existentes factibles de utilizar para definir la elegibilidad de proyectos para financiamiento amparado por el Marco ODS del BNA. El foco de la asistencia estuvo puesto en la primera área de elegibilidad: producción sostenible en la industria y servicios.

## Propuesta de mejora.

La **primera etapa** de la asistencia consistió en **mapear y sistematizar diversas herramientas empleadas para evidenciar la elegibilidad de proyectos sostenibles** tales como certificaciones, etiquetas, sellos, verificaciones de estándares o normas nacionales y/o internacionales, entre otras. La mencionada etapa se organizó en cuatro secciones:

1. **Introducción.** Se presenta la realidad internacional en lo que refiere al financiamiento para MiPyMEs sostenibles y su acceso a este tipo de herramientas.
2. **Análisis comparado de herramientas.** Se analizaron de forma comparada distintas herramientas, con el objetivo de identificar tendencias en los estándares de sostenibilidad para empresas, y analizar su accesibilidad en Argentina. [La base de datos final](#) comprende 85 herramientas y se organiza considerando los siguientes tres aspectos de las herramientas analizadas:
  - a. **Caracterización general** (objetivo, industria a las que se orienta, año de lanzamiento, país de origen)
  - b. **Proceso de certificación** (plazos y costos para acceder a la certificación y la vigencia de las herramientas una vez adquiridas).
  - c. **Accesibilidad en Argentina.**
3. **Innovación.** Se detallan brevemente herramientas que pueden resultar interesantes e innovadores al momento de diseñar e implementar instrumentos por parte del BNA.

Posteriormente, en una **segunda etapa** se confeccionó una **carta de certificaciones y otras herramientas para la aplicación del Marco ODS del BNA y, a su vez, se elaboraron recomendaciones para su uso**. A partir de la información recopilada en la primera etapa se buscó profundizar el conocimiento sobre las características generales de las herramientas y sobre su verdadera accesibilidad para las MiPyMEs argentinas, a los fines de evaluar su funcionalidad como instrumentos de validación para el Marco ODS. La premisa fue que no debían generar dificultades dentro del engranaje burocrático del BNA ni complejizar el acceso al financiamiento de las MiPyMEs.

La carta de herramientas para aplicación del Marco ODS se diseñó tomando como punto de partida las

nueve dimensiones de sostenibilidad identificadas para el área de elegibilidad #01 del Marco ODS (Producción Sustentable en la Industria y Servicios), a saber: Gobernanza (empleo); Impacto Social; Economía circular; Residuos sólidos; Gestión sostenible del agua; Edificios ecológicos; Energía renovable y eficiencia energética; Perspectiva de Género y Respeto por el medio ambiente. Más precisamente, se identificaron herramientas para cada una de dichas dimensiones de sostenibilidad. A su vez, las distintas herramientas fueron agrupadas en dos grandes categorías: herramientas existentes y herramientas a explorar. De esta forma, las MiPyMEs que se acerquen al BNA podrán demostrar su carácter sostenible presentando alguna de las alternativas identificadas.

## Impacto.

Alcanzar los ODS planteados en la Agenda 2030 requiere de un entendimiento y participación sistémica de los distintos actores. En este marco, el rol del sector privado cobra relevancia. **Alinear las actividades, decisiones y estrategias de inversores de las empresas a los ODS genera una oportunidad significativa para movilizar recursos en pos de la Agenda 2030.** En este contexto, la **promoción de financiamiento para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPyMEs) responsables**<sup>1</sup> presenta una tendencia creciente a nivel mundial.

Tal como señala el Marco ODS, el BNA tiene el *“espíritu de ser una entidad al servicio de la Nación y en especial un motor fundamental de cambio y de desarrollo para el país y todos sus ciudadanos. El Banco reconoce así la importancia de reinterpretar su negocio a la luz de la consolidación de las finanzas sustentables para continuar con esta trayectoria centenaria.”* La implementación del Marco ODS busca contribuir al desarrollo económico, productivo y socio-ambiental sostenible de Argentina. Es así que la presente consultoría se enmarca en dicho espíritu y entiende a las **certificaciones, verificaciones, sellos y otras herramientas como instrumentos que pueden resultar útiles para la implementación del Marco ODS**, pero no como un fin en sí mismo.

En lo que respecta a la carta de herramientas para la aplicación del Marco ODS, el éxito en su implementación está determinado por dos aspectos:

1. **Implementación BNA:** El uso de la carta de certificaciones, verificaciones y herramientas para la aplicación del Marco ODS debe arraigarse de forma orgánica a la operatoria y funcionamiento del BNA. Para que esto ocurra es necesario garantizar el trabajo participativo. Las distintas áreas del BNA deben ser parte de este proceso con el objetivo de garantizar su transversalidad y multisectorialidad.
2. **Articulación interinstitucional.** La articulación con organismos del gobierno nacional que llevan adelante iniciativas en pos de la producción sostenible puede potenciar el trabajo del BNA y contribuir en la identificación de potenciales clientes.

Con esta publicación, y la [infografía](#) que ya ha sido elaborada, se busca seguir fomentando el diseño y la aplicación de productos y servicios financieros que colaboren con la mitigación del cambio climático y el cuidado del ambiente, a la vez que desarrollen perspectivas de inclusión, diversidad e igualdad.

## Feedback

*“Queríamos agradecerles por el apoyo otorgado al BNA con la asistencia técnica sobre el Mapeo de certificaciones, verificaciones y otras herramientas existentes factibles de utilizar para evidenciar la elegibilidad de proyectos para financiamiento amparado por el Marco ODS. Desde el BNA tenemos un fuerte compromiso con avanzar en una sólida integración de la Práctica de Finanzas Sustentables al Banco, tanto a nivel de negocio como institucional. En fiel reflejo de la transversalidad de la sostenibilidad, los frentes a*

---

<sup>1</sup> MiPyMEs responsables son aquellas que operan tomando en cuenta los tres pilares de la sustentabilidad, tanto en sus valores como en su operación diaria.

abordar para continuar el trabajo de implementación del Marco ODS son múltiples, involucrando diversos equipos y diferentes desafíos técnicos. Por ello, valoramos enormemente la asistencia obtenida y no queríamos cerrar este proyecto sin decirles gracias”. Delfina Lopez Freijido, Jefe de Departamento - Finanzas Sustentables, Subgerencia General de Finanzas, Banco de la Nación Argentina. Buenos Aires, 5 de agosto del 2021.

### Enlaces y datos de contacto.

- **Climate Helpdesk:** [climate.helpdesk@giz.de](mailto:climate.helpdesk@giz.de)
- **Contato Plataforma LEDES LAC:** [kbocanegra@libelula.org.pe](mailto:kbocanegra@libelula.org.pe)
- **Unirse Plataforma LEDES LAC:** <https://ledslac.org/registrese/>
- **Asociación Sustentar:** <https://asociacionsustentar.org/>
- **Banco de la Nación Argentina:** <https://www.bna.com.ar>