

Sesión de Fortalecimiento de Capacidades: La planificación de las inversiones para implementación de las NDC

Martes 19 de agosto

Agenda de la sesión

Tiempo	Actividad
5 min	Introducción y objetivos de la sesión
20 min	Presentaciones de contexto: <ul style="list-style-type: none">• Etapas del proceso de planificación de inversiones para las NDC. Adrián Flores, NDC Partnership• Aprendizajes de ArticuLAC sobre involucramiento del sector privado - Ignacio Rebolledo, ImplementaSur, miembro de ArticuLAC
50 min	Panel de experiencias - moderado por Ana María Majano <ul style="list-style-type: none">• Claudia Ramírez - Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de El Salvador• Lorena Márquez - Ministerio de Ambiente de Uruguay• João Leal - Consejo Empresarial Brasileño para el Desarrollo Sostenible (CEBDS)
65 min	Dinámica con participantes
10 min	Conclusiones de la discusión y cierre

Introducción y objetivos de la sesión



Pablo Rojas
Coordinador
regional
GIZ Euroclima

Objetivo de la sesión

- **Fortalecer conocimientos** de las personas participantes sobre los **componentes del proceso de planificación de las inversiones y el involucramiento del sector privado**, con base en experiencias de la región, e identificar brechas, necesidades de apoyo y líneas de acción para diferentes actores.

Presentación de contexto: Etapas del proceso de planificación de inversiones para las NDC



Adrián Flores Aguilar

Asociado de Finanzas
Climáticas
NDC Partnership



Adrian Flores Aguilar
Asociado de Finanzas Climáticas, Unidad de
Apoyo del NDC Partnership

Agosto 2025

ENCUENTRO REGIONAL: ARTICULACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS NDC EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES



EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN
DE INVERSIONES

CONSTRUYENDO A PARTIR DE LA EXPERIENCIA

El proceso de planificación y movilización de inversiones climáticas es un proceso dinámico e iterativo, moldeado por el contexto, la ambición y las capacidades únicas de cada país.



EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

FACTORES DEL ÉXITO

Inclusivo

**Basado en
evidencia**

**Integral respecto
a las fuentes de
financiamiento**

Lenguaje común

**Integrador de la
elaboración de
políticas con la
planificación
financiera**

**Énfasis en los
mecanismos de
coordinación y
aplicación**

**Crear entornos
propicios**

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

PILARES Y COMPONENTES



EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE
INVERSIONES

PLANIFICACIÓN DE INVERSIONES

La planificación de inversiones climáticas se refiere al proceso de desarrollar una estrategia para identificar y asignar recursos financieros a inversiones o proyectos con el objetivo de alcanzar metas climáticas específicas.

Este proceso implica evaluar y atender brechas de capacidad, identificar y priorizar inversiones, y crear una hoja de ruta para catalizar los recursos financieros públicos y privados disponibles de manera alineada con los objetivos climáticos.



CAPACIDADES PARA LA PLANIFICACIÓN (TRANSVERSAL)

Para alcanzar de manera efectiva los objetivos climáticos de un país y alinear las inversiones con los NDC/NAP/LT-LEDS, esta etapa busca establecer sólidas capacidades institucionales, mecanismos de coordinación, participación de las partes interesadas e integración de las prioridades climáticas en los planes de desarrollo e inversión más amplios.

Resultado esperado: Capacidad de implementación establecida y prioridades climáticas integradas en la planificación general.

Temas clave:

1. Arreglos y acuerdos institucionales
2. Relacionamiento de las partes interesadas
3. Mapeo de marcos de inversión existentes
4. Integración de los objetivos climáticos en la planificación y presupuestos
5. Monitoreo y reporte

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE NECESIDADES DE INVERSIÓN

En alineación con los instrumentos de política climática, los países pueden utilizar la evidencia y análisis adicionales para identificar medidas específicas y priorizadas. Esta información se utiliza para estructurar inversiones y atraer financiamiento, logrando en última instancia cumplir las metas climáticas mediante una transformación a nivel sistémico.

Resultado esperado: Conjunto priorizado y basado en evidencia de necesidades de inversión en mitigación y adaptación identificado.

Temas clave:

1. Identificación de necesidades de inversión basadas en evidencia
2. Análisis de costo-beneficio
3. Priorización de necesidades de inversión
4. Bucle de retroalimentación para NDC/NAP/LT-LEDS

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO

Sobre la base de un conjunto de necesidades de inversión priorizadas, los países pueden analizar las brechas de financiamiento, explorar opciones, identificar barreras y soluciones, y evaluar las ventajas comparativas de diferentes fuentes de financiamiento. Esto conduce al desarrollo de un plan de financiamiento para las necesidades de inversión de los NDC/NAP/LT-LEDS y a la definición de rutas hacia las fuentes de financiamiento más diversas.

Resultado esperado: Plan financiero que identifica las fuentes de financiamiento más adecuadas y entornos habilitantes fortalecidos.

Temas clave:

1. Mapeo de fuentes de financiamiento para inversiones priorizadas
2. Inventario de la cartera de proyectos
3. Identificación de socios financieros y elaboración de un plan de financiamiento detallado
4. Fortalecimiento de entornos habilitantes y reducción de riesgos

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

MOVILIZACIÓN DE FINANZAS

La movilización de financiamiento climático abarca los procesos de canalizar recursos financieros para apoyar actividades y proyectos priorizados que contribuyan a la acción climática.

Este proceso implica la interacción con entidades de financiamiento para alinear carteras con inversiones y estructurar proyectos, con la flexibilidad de aprovechar recursos de fuentes públicas, privadas o combinadas, según las necesidades priorizadas y el panorama financiero.



EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES

PROGRAMACIÓN CON SOCIOS DE FINANCIAMIENTO

El proceso de inversión climática, que implica una colaboración intensificada con socios financieros seleccionados para la ideación y el desarrollo de proyectos, con pasos que difieren entre las inversiones del sector público y privado.

Resultado esperado: Proyectos identificados y financiadores comprometidos.

Temas clave:

1. Programación del diálogo con socios financieros
2. Preparación de notas de concepto para financiamiento público y combinado
3. Promoción de inversiones lideradas por el sector privado

Encuentro regional 2025

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE
INVERSIONES

MARCO PARA LA PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE FINANZAS CLIMÁTICAS





Agosto 2025

ENCUENTRO REGIONAL: ARTICULACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS NDC EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE INVERSIONES



Presentación de contexto:

Aprendizajes de ArticuLAC sobre involucramiento del sector privado



Ignacio Rebolledo

Gerente General
ImplementaSur

Aprendizajes de la Comunidad de Práctica sobre la articulación público -privada

Cofinanciado por:



Implementado por:



Metodología



Asistencia técnica



Difusión de los aprendizajes

Webinars, reportes,
guías, casos

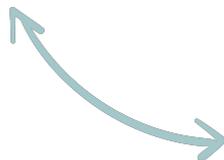
Comunidad de Práctica

Trabajo en grupo



Intercambio y aprendizaje conjunto

Talleres presenciales, sesiones en línea



Aprendizajes sobre la articulación público-privada (1)

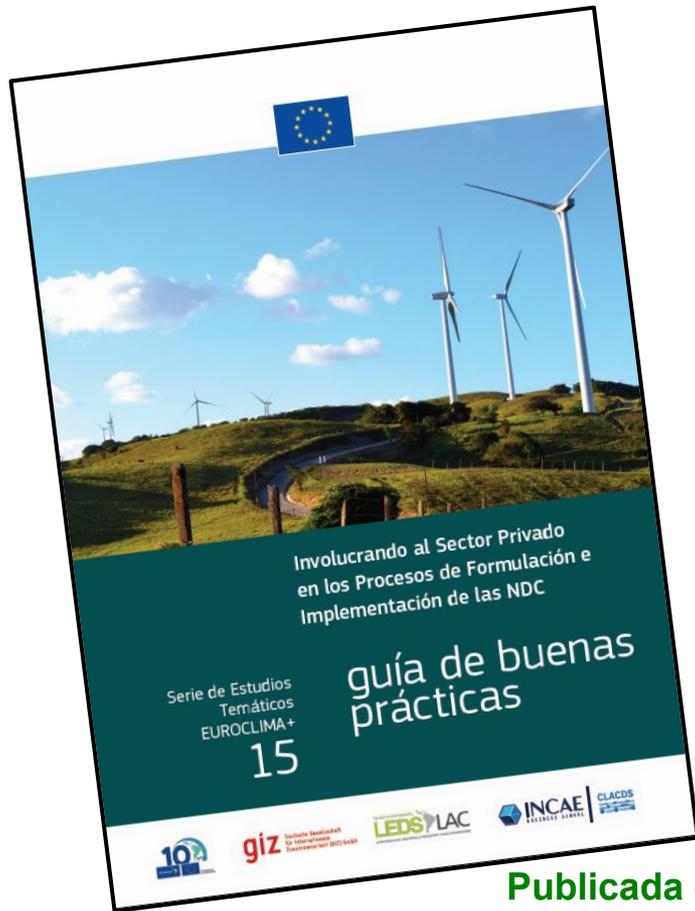
- El involucramiento del sector privado desde las etapas tempranas del proceso de política pública contribuye a establecer metas y medidas más ambiciosas y factibles.
- A su vez, para las empresas, la participación en procesos de política pública debe ser parte de sus estrategias climáticas, pues les permite contribuir en la definición de metas, anticipar riesgos, identificar oportunidades y construir alianzas.
- El alineamiento de estrategias y metas climáticas públicas y privadas permite hacer más efectivos los esfuerzos de ambas partes, tanto para el logro de las metas nacionales como de los objetivos de las empresas.

Fuente: Memoria ArticuLAC 2018-2023

Aprendizajes sobre la articulación público-privada (2)

- Una mayor articulación y alineamiento público-privado para la acción climática requiere el fortalecimiento de capacidades técnicas y habilidades suaves para el diálogo, la colaboración y la acción en ambos sectores.
- El sector privado no es homogéneo, existen diferencias significativas entre actores por su tamaño, tipo de actividad económica y/o acceso a recursos. Esto es importante a la hora de identificar necesidades y formular estrategias para su involucramiento.
- La comunicación entre las partes es fundamental, para esto se requiere un “lenguaje común” que facilite el intercambio. Este lenguaje común es en ambas vías, que el sector privado comprenda los tecnicismos y nomenclatura usual en las discusiones climáticas, así como los expertos climáticos los términos y lógica del sector privado.

Fuente: Memoria ArticuLAC 2018-2023



La Guía de Buenas Prácticas busca derivar lecciones de procesos pasados y en marcha, para informar la formulación de las futuras NDC, las estrategias de largo plazo y otros instrumentos relacionados con el cumplimiento del Acuerdo de París.

El objetivo es promover la incorporación de las perspectivas, necesidades y la capacidad de innovación de las empresas y organizaciones empresariales, para hacer las estrategias y metas climáticas más factibles y ambiciosas.

Publicada en 2020, como producto de conocimiento de la Comunidad de Práctica



Aprendizajes de la Comunidad de Práctica: 5 elementos clave para el involucramiento del sector privado



Marco de políticas, regulaciones e incentivos



Metodologías para el involucramiento del sector privado



Preparación para la participación



Financiamiento



Monitoreo y reporte





Buenas prácticas: Marco de políticas, regulaciones e incentivos

- Marcos regulatorios y/o normativos alineados con los objetivos de la política climática
- Instrumentos de política de largo plazo que permitan alinear los objetivos de desarrollo y las metas climáticas.
- Fortalecer los programas de incentivos y reconocimiento de la acción climática del sector privado.
- Alinear las políticas fiscales con las metas climáticas
- Aprovechar el potencial de incentivos no fiscales, tales como las compras verdes.



Buenas prácticas: Metodologías para el involucramiento del sector privado

- Incluir al sector privado desde las etapas iniciales del proceso de planificación de las NDC.
- Diseñar procesos **sistemáticos**.
- Tener claro el objetivo y el alcance de la participación del sector privado.
- Definir roles y responsabilidades.
- Crear o fortalecer espacios de diálogo recurrente o permanente.
- Aprovechar y fortalecer procesos sectoriales o territoriales ya existentes.
- Documentar y dar seguimiento a los acuerdos.



Buenas prácticas: Preparación para la participación

- Entender los roles e intereses de los actores involucrados en el proceso.
- Crear capacidades para la participación, tanto de los funcionarios gubernamentales como de actores privados.
- Reconocer las particularidades del contexto geográfico, social, económico, político y cultural en donde se va a desarrollar la iniciativa.
- Proporcionar información de manera transparente y en lenguaje comprensible
- Identificar y comunicar riesgos y oportunidades para los negocios.



Buenas prácticas: Financiamiento

- Estimar los niveles de inversión necesarios para la implementación de las NDC y la proporción que corresponde al sector privado.
- Desarrollar estrategias de financiamiento para la NDC, que contemplen el rol del sector privado.
- Reconocer al sector privado no solo como oferente sino también como demandante de financiamiento,
- Promover que más instituciones financieras privadas ofrezcan productos y servicios ‘verdes’
- Aprovechar el diseño e implementación de NAMAs como instrumentos para atraer y canalizar financiamiento para inversiones privadas.



Buenas prácticas: Monitoreo y reporte

- Incorporar la medición y reporte de las contribuciones del sector privado a los mecanismos de reporte y monitoreo a nivel nacional.
- Articular las iniciativas de reporte empresarial ya existentes con los sistemas nacionales de MRV.
- Formular lineamientos y directrices para el monitoreo, reporte y verificación de las NAMA.
- Utilizar metodologías internacionales reconocidas para la cuantificación de GEI, de manera que se genere credibilidad y transparencia.
- Avanzar en el M&R de contribuciones nacionales a la adaptación y otras dimensiones de la acción climática, además de la mitigación.

¡Muchas gracias!



Una iniciativa conjunta de:



Panel de experiencias



Ana María Majano

Coordinadora de ArticuLAC
INCAE Business School /
Plataforma Regional LEDSLAC -
Coordinadora de
ArticuLAC

Panel de experiencias



Claudia Ramírez

**Especialista NDC y
Financiamiento Climático de
la Unidad Técnica del
Despacho Ministerial**

**Ministerio de Medio Ambiente
y Recursos Naturales de El
Salvador**



Lorena Márquez

**Asesora
Ministerio de Ambiente de
Uruguay**



João Leal

**Gerente de Política Climático
Consejo Empresarial
Brasileño para el Desarrollo
Sostenible (CEBDS)**

POLÍTICA NACIONAL SOBRE MUDANÇA DO CLIMA

PLANO CLIMA 2024-2035



**PLANO
CLIMA**
Mitigação

**Estratégia Nacional de
Mitigação**

**Planos Setoriais de
Mitigação**



**PLANO
CLIMA**
Adaptação

**Estratégia Nacional de
Adaptação**

**Planos Setoriais de
Adaptação**

1. Uso e Cobertura do Solo em Áreas Públicas
2. Agricultura e pecuária
3. Energia
4. Indústria
5. Transportes
6. Cidades
7. Resíduos

Estratégias Transversais para a Ação Climática

Transição Justa

**Impactos
Socioeconômicos e
Ambientais da
Transição**

**Meios de
Implementação**

**Educação,
capacitação,
pesquisa,
desenvolvimento e
inovação**

**Monitoramento,
Gestão, Avaliação e
Transparência**

Cinco capítulos por Plan Sectorial

- I. Caracterización de la emisiones del sector
- II. Políticas Públicas Existentes

¿Qué políticas públicas existentes abordan la descarbonización del sector? ¿Y qué mecanismos de financiamiento se contemplan en esta política?

- I. Plan de Acción y Principales “Palancas”

Establecimiento de prioridades - Acciones Prioritárias por Área

- I. Gobernanza y Gestión del Plan

Financiamiento necesarios, monitoreo y reporte

- I. Conclusión

En general los planes sectoriales de la NDC brasileña están muy en línea con lo que fue recomendado por la NDC Partnership.

Puntos Fuertes

Creación de prioridades, mapeamiento de canales de financiamiento existentes, gobernanza clara, estructura para monitoreo y reporte, proceso de escucha clara con la sociedad civil.

Debilidades

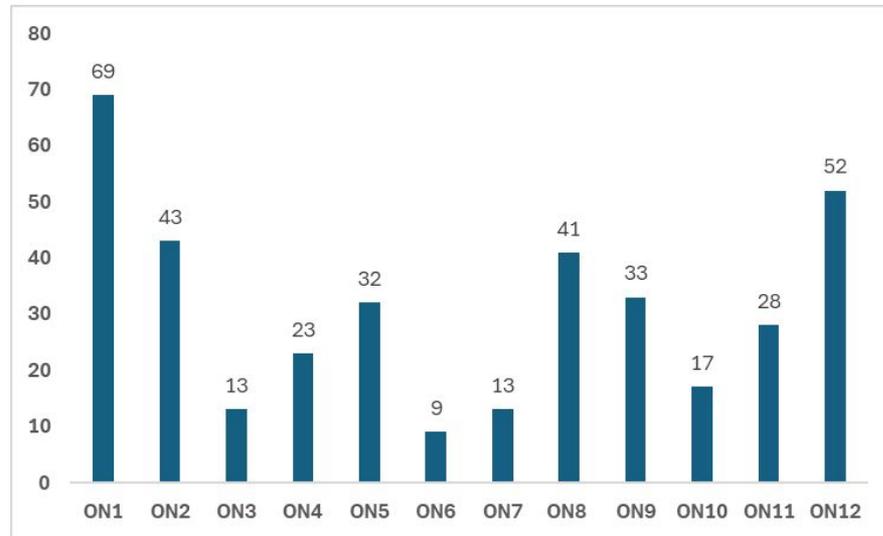
Falta de análisis de costos y brechas de financiamiento, poca participación del sector privado al largo del proceso, pocos estudios sobre las principales barreras para inversiones.

Principales Puntos por Acción

Estas acciones fueron entendidas como las principales prioridades del gobierno brasileño para la futura descarbonización del sector.

Los componentes principales de cada acción son:

- Nombre de la acción
- Descripción de la acción
- Objetivo
- Indicador (o resultado esperado) y su fuente de datos
- Tipo de impacto
- Responsable
- Partes interesadas clave
- Políticas públicas y métodos y canales de financiación



Código: ENR.E.04	Ação: Promover a integração eficiente de recursos distribuídos, incluindo a MMGD, ao sistema interligado
----------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

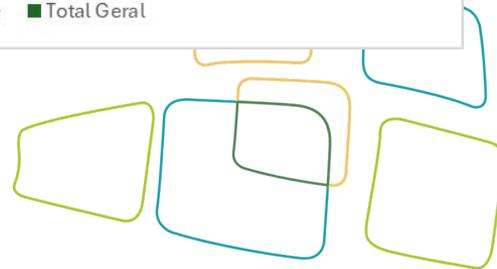
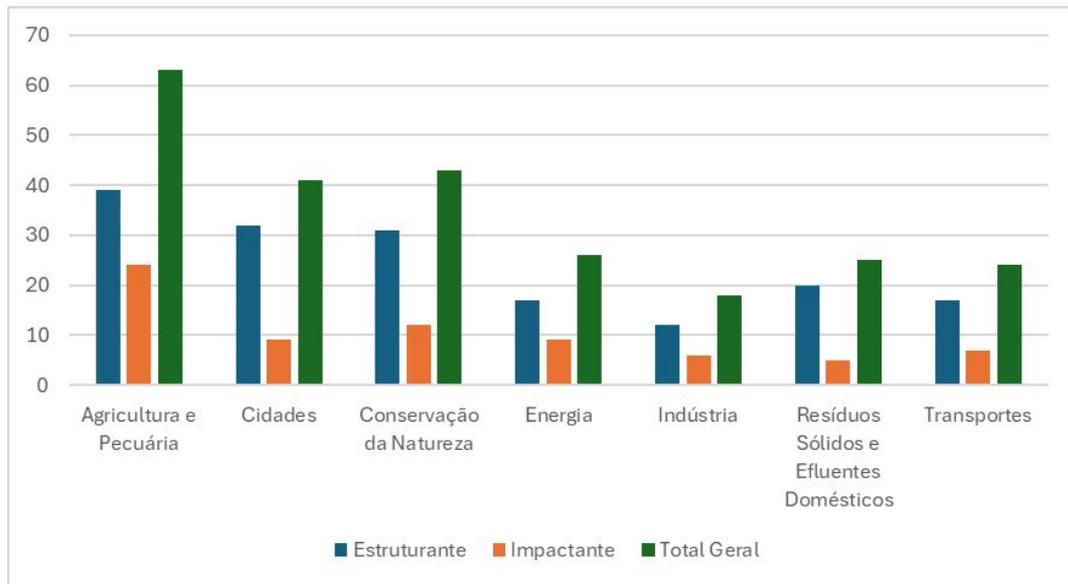
Conexão com outras ações	
Código: CID.1.08	Ação: Aumentar a eficiência energética, estimular a transição energética e ampliar a utilização de tecnologias de baixo carbono, no setor habitacional
IND.1.02	Ampliar a cogeração e o uso de energia elétrica renovável nas instalações industriais

Acciones de los Planes Sectoriales

Los siete Planes Sectoriales **se dividen en 240 acciones**. Todas las acciones se dividen en dos categorías:

De Impacto: Aquellas directamente relacionadas con la reducción de emisiones o el aumento de absorciones. En total, hay 72 acciones de impacto.

Estructurales: Facilitan la plena implementación de las acciones de impacto propuestas y son un elemento fundamental para alcanzar los objetivos sectoriales de mitigación. En total, hay 168 acciones estructurales.



**Dinámica con
participantes**

**Discusión en
mesas**



Indicaciones

1. Se cuenta con 3 estaciones de discusión, entre las cuales pueden circular.
2. En cada estación, se identificarán para cada etapa:
 - Brechas
 - Necesidades de apoyo
 - Líneas de acción para diferentes actores (gobiernos, cooperación, sector privado)
1. Se organizan las contribuciones en tarjetas.
2. La persona facilitadora resume los principales aportes en 5 minutos.

Estaciones

Estación 1. Capacidades para la planificación

Estación 2. Identificación y priorización de necesidades de inversión.

Estación 3. Movilización de las inversiones

Facilitada por



Javier Perla,
SGS Perú



Johanna Guzmán, Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC) de Chile



Paola Herrera,
PNUMA

Sistematización



Sara Hernández,
NDC Partnership



Melchorita Castro,
LEDS LAC



Alejandro Roblero,
INCAE

Conclusiones y cierre

