

LEDS LAC | INFORME SOBRE DESAFIO BIOENERGÍA LAC 2023

Desafío de Bioenergía LAC 2023



En colaboración con:



Comunidad de Práctica de Bioenergía



Accelerating Investment
for Climate and Clean Energy

Con apoyo de:



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA



Global Bioenergy Partnership



NATIONAL RENEWABLE ENERGY LABORATORY



BUSINESS SCHOOL



Center for Climate and
Development Studies

Índice

Índice	1
I. Antecedentes	4
II. Metodología y desarrollo del Desafío	6
Fase 1. Convocatoria a presentar propuestas: segunda quincena de junio de 2023	6
Promoción y comunicación	6
Resultado de la convocatoria	7
Fase 2. Selección de las propuestas participantes: del 17 al 28 de julio	8
Filtrado inicial	8
Revisión de aplicaciones para aceptación al Desafío	8
Proyectos aceptados	9
Fase 3. Fortalecimiento de capacidades y preparación de la nota de proyecto/nota de idea de proyecto: del 7 de agosto al 26 de septiembre	9
Sesiones de capacitación - 14 de agosto al 9 de septiembre de 2023	10
Acceso a coaching (semanas 3 a 6) - del 28 de agosto al 23 de septiembre.	11
Estimación del potencial de reducción de emisiones de GEI y eventual elegibilidad para acceder a mercados voluntarios	12
Fase 4. Selección de finalistas: del 25 al 29 de septiembre	13
Fase final - del 16 al 31 de octubre	15
III. Retroalimentación de las personas participantes	16
Convocatoria y postulación	16
Sesiones de capacitación	17
Sesiones de “coaching”	17
Procesos de evaluación y retroalimentación NIP/NP	17
Aspectos generales	17
IV. Lecciones Aprendidas	18
Gobernanza y comunicación	18
Propuesta de valor	18
Convocatoria	19
Selección de participantes	19
Desarrollo de capacidades y coaching	19
Evaluación y retroalimentación final	19
V. Anexos	21

1. Organizaciones socias y colaboradoras del Desafío de Bioenergía LAC 2023	21
Organizaciones socias:	21
Organizaciones de apoyo:	22
2. Aportes de organizaciones socias para la implementación del Desafío de Bioenergía LAC 2023	23
3. Cronograma final del Desafío de Bioenergía	25
4. Compendio de publicaciones sobre el lanzamiento del Desafío de Bioenergía, con base en la campaña de comunicación diseñada	26
5. Condiciones expuestas a las organizaciones postulantes para su participación en el Desafío	27
6. Características de los proyectos aceptados en el Desafío	27

I. Antecedentes

La bioenergía, en sus diversas formas y aplicaciones, presenta un considerable potencial para contribuir a alcanzar los objetivos de sostenibilidad energética, acción climática y otros aspectos económicos, sociales y ambientales en América Latina y el Caribe (LAC). Aunque la región alberga importantes productores de bioenergía, en muchos países, especialmente en economías más pequeñas, el desarrollo de esta tecnología se encuentra rezagado frente a otras energías renovables debido a riesgos y barreras específicas para las inversiones en este campo.

La Comunidad de Práctica sobre Bioenergía (CdP BioE, conocida también como BioE CoP, por sus siglas en inglés) es una iniciativa de la Plataforma Regional LEDS LAC que fue lanzada en el año 2016, con apoyo del Grupo de Trabajo de Energía del Global LEDS Partnership (actualmente Global Climate Action Partnership, GCAP), con el objeto de promover el desarrollo de políticas públicas y modelos de negocio para el avance sostenible de la bioenergía en la región latinoamericana, a través del intercambio entre pares, el fortalecimiento de capacidades y la colaboración regional.

En diciembre de 2022, la coordinación de la CdP BioE colaboró con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico la Organización (OECD), GCAP y otros socios, en la organización de un evento virtual sobre financiamiento y movilización de inversiones para proyectos de bioenergía en la región de LAC. En este evento se discutieron las barreras a las inversiones en bioenergía, se presentaron ejemplos exitosos de proyectos de biogás, biocombustibles y energía basada en biomasa forestal, y se exploró la perspectiva de las instituciones financieras y de desarrollo sobre cómo aumentar la inversión en estas tecnologías.

Tomando en cuenta los resultados de ese evento, desde la coordinación de la CdP BioE/Secretaría de LEDS LAC se elaboró una nota conceptual para proponer el desarrollo de un proceso de fortalecimiento de capacidades de instituciones y personas proponentes de proyectos de bioenergía, que se denominó Desafío de Bioenergía LAC 2023, para compartirlo con organizaciones que potencialmente pudieran brindar recursos financieros o en especie para su ejecución. Se establecieron categorías para las instituciones que decidieran colaborar, de acuerdo con el monto estimado de sus aportes.

Como resultado de este proceso se incorporaron como socios la Red de Asesoramiento de Financiamiento Privado o Private Financing Advisory Network ([PFAN](#)) y la empresa consultora internacional [South Pole](#), y como organizaciones de apoyo [CAF](#) Banco de Desarrollo de América Latina, la Secretaría del Global Bioenergy Partnership ([GBEP](#)) en la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – [IICA](#), el Laboratorio Nacional de Energías Renovables de Estados Unidos ([NREL](#)) y el Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS) de [INCAE](#) Business School.

En el Anexo 1 se presenta mayor detalle de estas organizaciones y en el Anexo 2 se detallan los aportes de cada una para la realización del Desafío.

El Desafío Bioenergía LAC 2023, desarrollado entre junio y octubre de 2023, lanzó un llamado abierto para identificar proyectos de bioenergía de la región, cuyos promotores fueron invitados a participar en un proceso que les ayudaría a mejorar sus planes de negocio y propuestas de financiamiento, a través de sesiones de capacitación, acceso a asesoría (coaching) y facilitación de oportunidades de contacto para la presentación de los proyectos a potenciales financiadores. También ayudaría a avanzar en el desarrollo de modelos de negocio y estructuras de financiamiento para proyectos de bioenergía replicables, mejorando así la capacidad de la región para formular proyectos financiables en este campo.

El presente reporte describe las distintas actividades realizadas en cada fase del Desafío, así como los principales resultados. También presenta una serie de lecciones aprendidas de valor para la replicabilidad de este modelo, como para distintas actividades futuras de las organizaciones socias.

II. Metodología y desarrollo del Desafío

En el presente capítulo se detallan las principales actividades realizadas y los resultados obtenidos en cada fase de ejecución del Desafío de Bioenergía LAC 2023. En el Anexo 3 se presenta el cronograma general de la iniciativa.

Fase 1. Convocatoria a presentar propuestas: segunda quincena de junio de 2023

Promoción y comunicación

La convocatoria a promotores de proyectos se realizó a nivel regional a través de correo electrónico y redes sociales de las organizaciones socias. Con apoyo del equipo de comunicaciones de la Secretaría de LEDS LAC, se desarrollaron materiales promocionales¹ y se construyó un minisitio o [landing page](https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/bioenergia/desafio-bioenergia-latino-america/) en el sitio web de la Plataforma Regional LEDS-LAC:

<https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/bioenergia/desafio-bioenergia-latino-america/>

En las comunicaciones se expuso que el Desafío buscaba seleccionar 20 equipos promotores de proyectos de bioenergía, para participar en un proceso de fortalecimiento de capacidades de seis semanas, que incluirá los siguientes beneficios, en caso de ser aceptados:

- Todos los equipos seleccionados se beneficiarán del fortalecimiento de sus capacidades y de retroalimentación para mejorar sus propuestas.
- Todos los proyectos seleccionados recibirán una estimación del potencial de reducción de emisiones de GEI y del potencial de acceso a financiamiento climático, por parte de South Pole.
- Los promotores de proyectos finalistas tendrán la oportunidad de establecer contactos directos con organizaciones técnicas y financieras que pueden proporcionarles apoyo para hacer avanzar sus proyectos.
- Los proyectos finalistas que necesiten una inversión privada igual o superior a 500.000 dólares recibirán apoyo de la PFAN para encontrar posibles financiadores.

Se realizó un webinar abierto de lanzamiento de la iniciativa el 26 de junio de 2023, que contó con 38 personas inscritas.

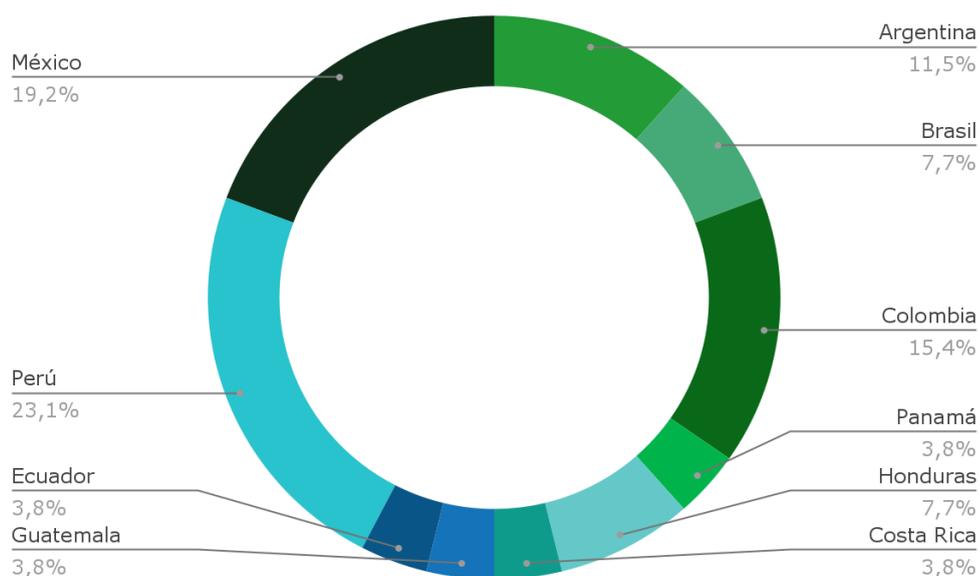
Para aplicar al Desafío, las personas promotoras de los proyectos debieron completar un breve formulario en línea con información general sobre sus proyectos.

¹ El Anexo 4 presenta ejemplos de los materiales de comunicación.

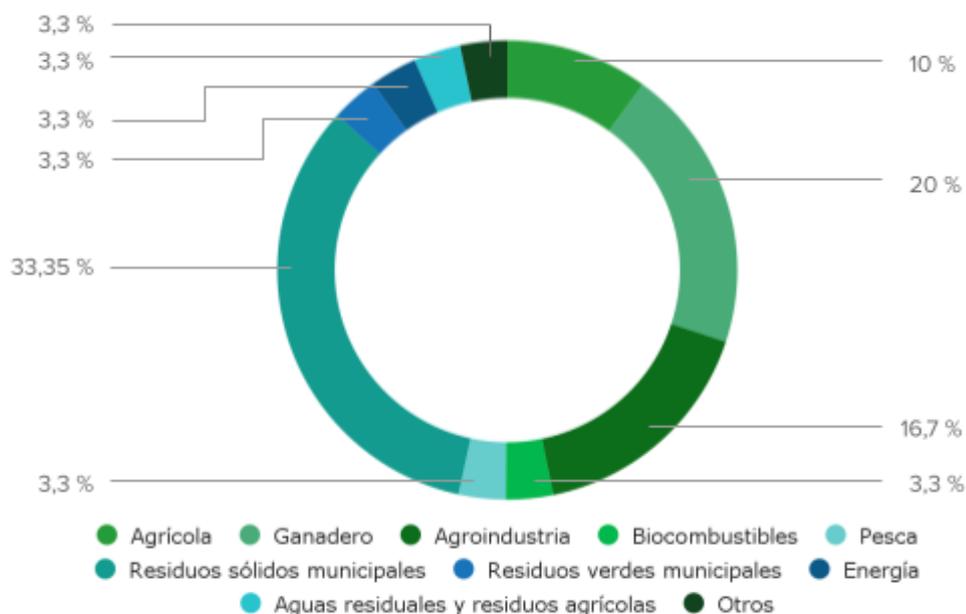
Resultado de la convocatoria

Se recibieron **33 aplicaciones** válidas que pasaron el filtro inicial y pasaron al proceso de doble revisión por dos personas expertas, para su aceptación a la siguiente fase. Tres proyectos no fueron aceptados por incumplir criterios base (sustrato/tecnología). Los siguientes cuadros presentan la distribución de los proyectos aplicantes, por país y sector productivo.

Cuadro 1. Distribución porcentual de proyectos postulados al Desafío, por país.



Cuadro 2. Distribución porcentual de proyectos postulados al Desafío, por sector productivo.



Fase 2. Selección de las propuestas participantes: del 17 al 28 de julio 2023

Filtrado inicial

Inicialmente, la Coordinación del Desafío llevó a cabo un proceso de filtrado para asegurar que los proyectos cumplan con los requisitos básicos²:

- Ser un proyecto enfocado total o parcialmente en el desarrollo de bioenergía.
- Estar localizado en un país de Latinoamérica y el Caribe.
- Que la persona u organización que lo propone sea propietaria del proyecto o tenga autorización de participar en el Desafío en representación de los propietarios.

Revisión de aplicaciones para aceptación al Desafío

Para identificar los proyectos que se aceptarían a la siguiente fase, se diseñó un proceso de revisión que contó con un comité de selección formado por personas expertas de las organizaciones socias y miembros seleccionados de la CdP BioE.

El comité revisó que las propuestas cumplieran con una serie de criterios básicos, utilizando una rúbrica diseñada para tal efecto. Cada propuesta fue revisada por al menos 2 personas.

La rúbrica permitió a las personas revisoras asignar una calificación cuantitativa a cada proyecto, para cada uno de los siguientes criterios (además de un comentario general sobre el proyecto):

Existe claridad y consistencia sobre elementos técnicos u operativos (tipo y volumen de sustrato, uso de energía, tecnología a utilizar)	La justificación del proyecto o idea es de suficiente relevancia según el contexto descrito
El impacto en desarrollo del proyecto o idea está bien definido	La información suministrada sobre estudios de prefactibilidad o

² En el Anexo 5 se describen las condiciones comunicadas a las organizaciones postulantes para su participación en el Desafío.

tanto en reducción de emisiones como otras dimensiones (económico, ambiental, social)

factibilidad permiten afirmar que se trata de un proyecto maduro

Además de servir de insumos para determinar la aceptación o no de cada proyecto, la rúbrica permitió identificar el grado de madurez inicial de cada iniciativa:

- **Proyectos maduros:** aquellos que ya han identificado la tecnología, la materia prima, ubicación del proyecto y otras características clave. Además han desarrollado actividades de pre-inversión, como estudios de viabilidad y proyecciones financieras, entre otras.
- **Proyectos a nivel de idea:** proyectos que han identificado la tecnología potencial, la materia prima, la ubicación y otros elementos clave, pero que se encuentran en una fase muy temprana en lo que respecta a las actividades de pre-inversión.

Proyectos aceptados

Tras culminar las revisiones, el comité del Desafío determinó aceptar 26 proyectos³, seis más que los 20 que originalmente se pretendía aceptar. Además, 4 proyectos fueron invitados a participar solamente en capacitaciones, ya que si bien no cumplían con los elementos para desarrollar un documento de proyecto, podrían beneficiarse de las sesiones de capacitación.

Fase 3. Fortalecimiento de capacidades y preparación de la nota de proyecto/nota de idea de proyecto: del 7 de agosto al 26 de septiembre

Se determinó que un equipo de máximo tres personas del equipo proponente de cada proyecto seleccionado podrían participar en el proceso de fortalecimiento de capacidades de seis semanas, destinado a desarrollar/fortalecer sus planes de negocio y propuestas de proyectos.

El producto esperado de este proceso para los participantes fue:

- Para proyectos maduros: una nota de proyecto (NP), que puede servir de base para las conversaciones con posibles inversores o financiadores.
- Para los proyectos en fase inicial: una nota de idea de proyecto (NIP), que puede utilizarse para encontrar apoyo financiero o técnico para las actividades previas a la inversión que necesitan para seguir desarrollando su propuesta.

³ El Anexo 6 presenta las características de los proyectos aceptados en el Desafío.

Para orientar la formulación de estos documentos de proyecto, la coordinación del Desafío facilitó a los equipos participantes formatos editables para cada tipo de proyecto, que consideraban una extensión máxima y una serie de secciones clave a completar con la información desarrollada.

Sesiones de capacitación - 14 de agosto al 9 de septiembre de 2023

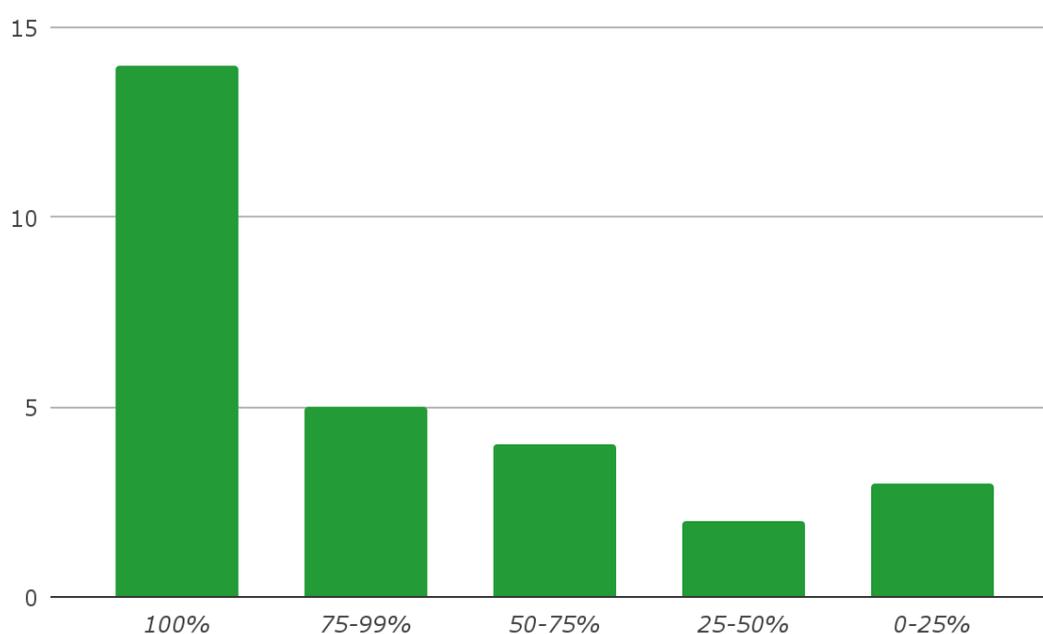
El equipo coordinador del Desafío diseñó, en conjunto con las organizaciones socias, un temario y secuencia lógica para una serie de sesiones virtuales sincrónicas sobre temas que les ayudarán a mejorar sus notas de proyecto (NP) o notas de idea de proyecto (NIP). La siguiente tabla muestra los temas de las sesiones y las instituciones que las lideraron.

Semana	Sesión	Tema	Organización	Instructor(es)	Fecha
1	1	Información general del proceso, introducción a los formularios NP y Perfil de Proyecto.	CdP BioE LAC	Ana María Majano, Aida Lorenzo, Alejandro Roblero	15/8/23
	2	Definición/refuerzo de modelo de negocio.	CLACDS - INCAE	Jorge Vinicio Murillo	17/8/23
2	3	Mercados de carbono: oportunidades y requerimientos para su aprovechamiento en proyectos de Bioenergía.	South Pole	Andrés Patiño	22/8/23
	4	Sostenibilidad de los proyectos de bioenergía.	FAO/GBEP	Constance Miller, Tizana Pirelli	24/8/23
	5	Financiamiento climático: para qué y cómo?	CLACDS - INCAE	Lawrence Pratt	25/8/23
3	5	Formulación de proyectos de bioenergía y sus etapas-I.	PFAN	Hugo Arriaza, Patrick D'addario, Jorge Barrigh	29/8/23
	6	Formulación de proyectos de bioenergía y sus etapas-II.	PFAN	Hugo Arriaza, Patrick D'addario, Jorge Barrigh	5/9/23

4	7	Conceptos de modelación financiera de proyectos.	PFAN	Hugo Arriaza, Patrick D'addario, Jorge Barrigh	5/9/23
	8	¿Qué busca una institución financiera en un proyecto de acción climática y bioenergía? (PANEL).	CdP BioE LAC	Ana María Majano	7/9/23

En cada sesión se registró la asistencia por persona y por proyecto. Aproximadamente el 70% de los proyectos admitidos a esta fase asistieron entre el 75% - 100% de todas las sesiones de capacitación (8). Dos de los 30 equipos admitidos no participaron de esta fase. A continuación, se presenta un gráfico relacionado con la asistencia.

Cuadro 3. Distribución porcentual de asistencia a sesiones virtuales de capacitación.



Acceso a coaching (semanas 3 a 6) - del 28 de agosto al 23 de septiembre 2023.

Durante un periodo de cuatro semanas, los equipos proponentes de proyectos tuvieron acceso a un máximo de 2 horas semanales de asesoramiento, para recibir apoyo de parte de personas expertas de las organizaciones socias y de la CdP BioE en respuestas a preguntas específicas y recibir orientación en la preparación de su NP/NIP.

Estas cuatro semanas iniciaron en la segunda mitad (semana 3) de las sesiones de capacitación y concluyeron dos semanas después.

La facilidad de coaching se ofreció en dos formatos, donde la coordinación del Desafío recibió las solicitudes mediante un formulario en línea y asignaba cada una a personas expertas según el tema planteado:

- Reuniones virtuales de un máximo de una hora c/u con un(a) coach, según el tema.
- Consultas vía correo electrónico.

En total se recibieron 8 solicitudes de coaching, 7 de las cuales fueron resueltas vía teleconferencia y una vía correo electrónico.

Estimación del potencial de reducción de emisiones de GEI y eventual elegibilidad para acceder a mercados voluntarios

Este componente fue realizado por South Pole como aporte para cada proyecto. La estimación estuvo sujeta a la disponibilidad de información relevante para ese propósito y se plasmó en un documento de 4-5 páginas que fue entregado al equipo proponente de cada proyecto, como un insumo para fortalecer sus propuestas y orientar la búsqueda de financiamiento.

De acuerdo con la definición utilizada por South Pole, la elegibilidad de un proyecto tiene dos componentes: técnico y financiero. En particular se consideró:

- Revisión de Estándares de Carbono: Se analizaron los estándares de carbono disponibles para determinar bajo cuál de ellos el proyecto podría ser elegible, eligiendo el más adecuado.
- Selección de Metodología: Se evaluaron diferentes metodologías aplicables al proyecto y se eligió la que mejor se adapta a sus características y necesidades. Una vez seleccionada la metodología, se revisó si el proyecto cumple con su alcance y los criterios de aplicabilidad.
- Viabilidad Financiera: Se consideró la viabilidad financiera, buscando que el proyecto tenga dimensiones suficientes para generar ingresos después de cubrir los costos de certificación. Proyectos de pequeña escala pueden ser considerados no elegibles, incluso si cumplen con los requerimientos exigidos por estándares de carbono.

16 de los proyectos completaron el formulario elaborado y compartido por South Pole antes de la fecha límite. De los proyectos que remitieron los formularios para estimación, 6 fueron considerados como potencialmente elegibles para participar de mercados voluntarios de emisiones.

Fase 4. Selección de finalistas: del 25 al 29 de septiembre 2023

Un total de 13 equipos participantes entregaron su Nota de Proyecto o Nota de Idea de Proyecto el día 29 de septiembre de 2023. Se recibieron 7 Notas de proyecto y 6 Notas de Idea de Proyecto, la siguiente tabla presenta el resumen de los proyectos que enviaron su propuesta a evaluación en esta fase:

Nombre del proyecto	País	Materia prima o sustrato a utilizar	Madurez
BIOREFINERÍA MÓVIL DE RESIDUOS ORGÁNICOS	Colombia	Biomاسas residuales: RSUO, RACs y Biosólidos	Idea de proyecto
Producción de biometano a partir de biogás del relleno sanitario "Santa Alicia" en Tijuana.	México	Residuos Sólidos Urbanos	Idea de proyecto
Planta piloto de biogás en el municipio de Málaga Santander	Colombia	Fracción Orgánica de Residuos Sólidos Urbanos como subproducto de una industria productora de quesos.	Proyecto maduro
Transmutación bioenergética	Argentina	RSU orgánico + biomasa proveniente de granjas + desperdicios de la industria pesquera, bioindustria.	Idea de proyecto
Planta de biogás SANTO MARTIN	Perú	Efluente líquido porcino	Proyecto maduro
Captar y utilizar eficazmente el biogás generado por los desechos sólidos de Cayambe para la generación de productos y subproductos	Ecuador	Residuos Sólidos Urbanos	Proyecto maduro
Círculo de Investigación de Ingeniería Ambiental- CIASUR	Perú	Vinazas de caña de azúcar	Idea de proyecto
Universidad Nacional de Bogotá-Facultad de Ingeniería-Departamento de Ingeniería Agrícola y Civil-Grupo Post Cosecha .	Colombia	Residuos agrícolas de palma	Proyecto maduro
TEREO SAC	Perú	Residuos bovinos	Proyecto maduro
Ruru Tarpuy	Perú	Cocinas mejoradas	Proyecto maduro

Agrosilvicultores de Hidalgo Sociedad Cooperativa de RL de CV	México	Vinazas de pulque/maguey	Idea de proyecto
Sustentabilidad en Energía y Medio Ambiente SA de CV (SUEMA)	México	Varios residuos orgánicos	Idea de proyecto
Instituto Tecnológico de la Producción	Perú	Residuos de pescado	Idea de proyecto

Un comité de selección formado por personas expertas de instituciones financieras, organizaciones socias del Desafío y miembros seleccionados de la CdP BioE, evaluaron la calidad del NP o NIP, utilizando un formulario estándar proporcionado por los organizadores tanto para la NP como las NIP. Todos los equipos recibieron retroalimentación escrita con base a los comentarios del Comité. En este proceso cada proyecto fue analizado por 3 personas expertas, para poder tener una ponderación tomando en cuenta los siguientes aspectos:

Los mecanismos de gobernanza, además de los roles de las distintas partes interesadas son claras y explícitas, según las distintas fases del proyecto cubiertas en el documento.	Los objetivos del proyecto son claros y coherentes con el contexto descrito, considerando su alcance temporal y técnico.
El proyecto es innovador en su contexto, ya sea en cuanto a tecnología, gobernanza, modelo de negocio u otros aspectos claves.	La información proporcionada permite prever que el desarrollo del proyecto contribuirá a la acción climática local y nacional.
La información proporcionada permite prever que el desarrollo del proyecto contribuirá a otros objetivos de desarrollo sostenible.	La naturaleza y magnitud de recursos financieros solicitados son congruentes con el nivel de madurez del proyecto y con su alcance técnico.
Existe claridad suficiente sobre la viabilidad económico/financiera del proyecto, considerando elementos de abastecimiento de biomasa, operación y de mercado (PARA PROYECTOS QUE BUSCAN FINANCIAMIENTO REEMBOLSABLE).	

Existe claridad en cuanto a los potenciales beneficios que justifique un financiamiento no reembolsable (PARA FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE).

Como resultados de las evaluaciones, el Comité seleccionó un total de tres proyectos Finalistas del Desafío:

- Valorización energética de residuos agrícolas de una planta extractora de palma. Universidad Nacional de Colombia.
- Planta de Biogás El Carmen. TEREIO SAC - Perú.
- Transmutación Bioenergética. Asociación Ambientalista del Sur - Argentina.

Adicionalmente, se consideró oportuno otorgar una Mención Especial a tres proyectos que también recibieron una evaluación destacada:

- Planta piloto de biogás. TECSOL LTDA - Colombia.
- EcoFertile Coast: Economía Circular para una Agricultura Sostenible. Instituto Tecnológico de la Producción - Perú
- Generación de bioenergía a partir del biogás del relleno sanitario de Cayambe. Consorcio Kratospro/Ayalaconsulting - Ecuador.

Como parte de los beneficios de los proyectos, se dio visibilidad a los proyectos finalistas y con mención especial, a través de una nota informativa un que se compartió en [las redes sociales de LEDS LAC](#), en el minisitio del Desafío, como de la [Plataforma LEDS LAC](#). Por otra parte, los proyectos finalistas fueron invitados a compartir sus experiencias en una sesión virtual que se desarrolló en el marco de la Semana del Financiamiento Climático el 16 de octubre.

Fase final - del 16 al 31 de octubre 2023

Los proponentes finalistas fueron invitados a presentar el proyecto ante un panel de expertos de organizaciones internacionales e instituciones financieras en sesiones virtuales privadas para cada proyecto, en el marco de la Semana del Clima de América Latina y el Caribe 2023.

Previo a dicha presentación, se organizó una sesión de capacitación especial, a cargo del Profesor Francisco Pérez, de INCAE Business School, con el objetivo de transmitir a los equipos de proyecto finalistas y de mención especial las mejores prácticas y metodologías para realizar presentaciones efectivas en la búsqueda de financiamiento.

Se organizó una sesión cerrada de una hora con un panel de expertos y entidades financieras, cada proyecto presentó individualmente su proyecto, para posteriormente proceder a consultas y retroalimentación del panel. Las presentaciones y comentarios

no se harán públicas para proteger la información sujeta a derechos de propiedad de las organizaciones proponentes.

Como parte de su contribución al Desafío de Bioenergía LAC 2023, PFAN, organización socia de la iniciativa, brindará apoyo técnico tanto a los proyectos finalistas como de mención especial para robustecer elementos de formulación y de análisis financiero de sus iniciativas con el propósito de acelerar su consecución de financiamiento. Este apoyo se brindará posterior a las presentaciones privadas de la fase final del Desafío.

III. Retroalimentación de las personas participantes

Al finalizar las actividades programadas en el marco del Desafío, el equipo coordinador solicitó a las personas participantes completar un formulario de evaluación con todos los equipos participantes a fin de poder obtener su retroalimentación. A continuación se presentan los principales resultados según las principales actividades desarrolladas.

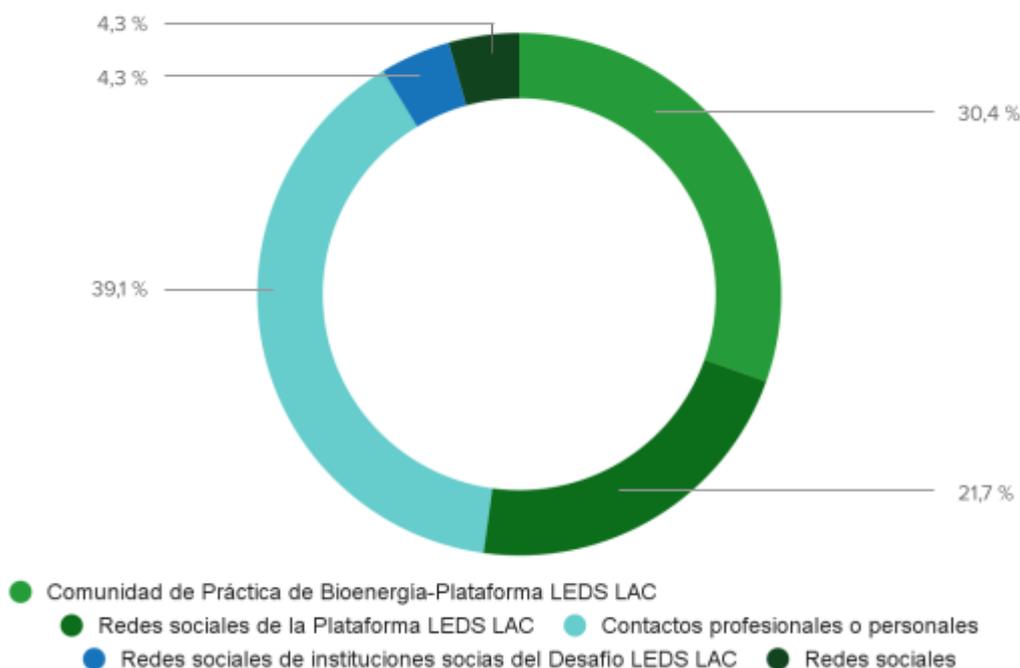
El formulario se habilitó del 21 al 25 de noviembre de 2023, y se recopilaron 22 respuestas. A continuación se presentan los principales resultados de la evaluación:

Convocatoria y postulación

Resalta la amplitud de fuentes por las que los proponentes se enteraron del Desafío de Bioenergía, lo que podría señalar la importancia de diseñar e implementar un esfuerzo conjunto de comunicación entre las organizaciones socias

Cuadro 4. Distribución porcentual según fuente de información sobre el Desafío.

¿Por qué medio se enteró del Desafío de Bioenergía?



Por otra parte, el 100% de las personas respondientes señala que los objetivos y beneficios propuestos por el Desafío estaban claros desde un inicio.

Sesiones de capacitación

- El 91% de las personas respondieron 4 o 5 (en una escala de 1 a 5, siendo 5 el mejor resultado) ante la consulta de qué medida han servido las sesiones de capacitación para fortalecer elementos clave de su proyecto.
- Ante la pregunta ¿cómo evalúa la calidad de las sesiones de capacitación?, el 100% respondió 4 o 5 (en una escala de 1 a 5, siendo 5 el mejor resultado).
- El 82% consideró que la duración de las sesiones fue óptima.

Sesiones de “coaching”

- El 100% de las personas respondientes que efectivamente participaron de esta facilidad considera que fue de mucho provecho para el desarrollo de sus proyectos.

Procesos de evaluación y retroalimentación NIP/NP

- El 90% de las personas respondió 4 o 5, (en una escala de 1 a 5, siendo 5 el mejor resultado) ante la pregunta ¿en qué medida ha sido de utilidad la retroalimentación proporcionada por las personas que revisaron su nota?

Aspectos generales

Se recibieron los siguientes comentarios como puntos de mejora general respecto a la experiencia ofrecida por el Desafío:

- *“Presentar casos prácticos de proyectos ya financiados con las lecciones aprendidas”*
- *“Sugiero que para los proyectos que empiezan o las ideas requieren acompañamiento en temas de propiedad intelectual”*
- *“Desarrollar capacitaciones específicas para empresas o proyectos ya maduros y que requieren mejora (sesiones de mentoría específicas para presentar el proyecto y que se puedan emitir sugerencias, cambios u opiniones que ayuden a mejorar la imagen de la aplicación del Biogás)”*
- *“Nuestra experiencia fue óptima en cuanto a la recepción de la información, los manejos de tiempos, la organización y sobre todo el trato. Más que agradecidos y cualquier mejora que decidan implementar va a darle cada vez más valor al que ya tienen”*
- *“Desarrollar sesiones tipo taller con elaboración de ejercicios en tiempo real”*
- *“Incentivar la participación entre asistentes y cooperación entre los participantes”*

IV. Lecciones Aprendidas

A continuación se presentan algunas lecciones aprendidas en el proceso, que han sido validadas con las organizaciones socias de la iniciativa.

Gobernanza y comunicación

- Para el éxito del Desafío se considera clave la conformación y operación del comité de organizaciones socias. Se consolidó una mezcla oportuna entre organizaciones con gran experiencia técnica, entes de financiamiento, desarrolladores de proyectos y academia para brindar credibilidad a los proyectos participantes y facilitar su camino hacia la obtención de financiamiento adecuado.
- A nivel de coordinación, resalta la constancia y frecuencia quincenal de las sesiones de coordinación de dicho comité, que siempre tuvo una agenda clara que primó las instancias de consulta y colaboración en asuntos clave. Este mecanismo es base para fortalecer el Desafío con alguna otra organización socia en el futuro.
- Una práctica clave implementada en esta oportunidad y con miras a la replicabilidad es la transparencia brindada en todo el proceso mediante una

documentación clara y sistemática de cada actividad: desde las sesiones de coordinación con el comité organizador hasta cada documento gestionado de y hacia los equipos participantes, pasando por las sesiones de capacitación. Esto permite dar confianza a todas las partes interesadas, y generar un marco operativo de referencia para el futuro.

Propuesta de valor

- La evaluación de los equipos participantes expone que la propuesta de valor provista por el Desafío de Bioenergía es coherente con la naturaleza y profundidad de los retos de este sector. También resalta en este sentido el número de aplicaciones y diversidad de los proyectos postulados.
- El objetivo contenido en el Desafío de desarrollar documentación sistemática y detallada sobre los elementos clave del proyecto, según su madurez, es considerado por los socios como un elemento fundamental para acortar la ruta hacia el financiamiento de los diferentes tipos de proyecto.
- De acuerdo con las organizaciones socias, es pertinente considerar los diferentes niveles de madurez de los proyectos participantes para diseñar futuras convocatorias específicas y, en consecuencia, facilitar un enfoque distinto para cada nivel.

Convocatoria

- El conjunto de proyectos aceptados en el Desafío representa una muestra de lo diversas que son las necesidades de asistencia para el financiamiento de proyectos de bioenergía en la región.
- Es importante identificar mecanismos para identificar y categorizar los proyectos según su madurez, y así entender mejor la mezcla de aplicaciones recibidas, dado su impacto en el perfil de personas revisoras, coaches y en el diseño de la etapa de capacitación.
- Debe considerarse, desde la etapa de planeación, el diseño de una campaña de comunicación multi-canal con un objetivo general claro y con creatividad y mensajes tácticos diseñados para cada canal. Además sería importante hacer una campaña de expectativa del Desafío, así como un recordatorio semanal del tiempo que hace falta para presentar solicitudes.

Selección de participantes

- Ha sido valioso contar con una serie de criterios amplios de revisión inicial, que aplicados a una rúbrica cuantitativa, permitiese ordenar la idoneidad de las aplicaciones recibidas y concentrar las discusiones en los aspectos más precisos.

- De igual forma, el contar con una doble revisión de cada aplicación se considera una buena práctica al considerar diferentes puntos de vista sobre una misma iniciativa.

Desarrollo de capacidades y coaching

- Los temas y la secuencia planteada demostraron ser adecuados a criterio de los equipos participantes. Esto denota el valor del diseño intencional de las sesiones y su asignación a organizaciones socias con experiencia clave en dichos temas y de la validación de un temario adaptado a la audiencia y al sector.
- Por la experiencia de la mayoría de los equipos participantes, sería valioso que en algunas sesiones técnicas, las personas facilitadoras diseñen y compartan ejemplos prácticos para compartir con las personas participantes. Esto podría agregar mucho valor en temas como mercado de carbono o evaluación financiera de proyectos. Para incorporar elementos didácticos como los ejemplos, será necesario evaluar la necesidad de incorporar sesiones adicionales a esta etapa de capacitación.

Evaluación y retroalimentación final

- La diversidad y experiencia de los paneles de evaluación de la fase final se consideran de mucho valor, siendo características que podrían orientar el diseño de la facilidad de coaching en futuras aplicaciones de este modelo de desarrollo de capacidades.

V. Anexos

1. Organizaciones socias y colaboradoras del Desafío de Bioenergía LAC 2023

El Desafío BioE LAC 2023 fue organizado por la Comunidad de Práctica de Bioenergía (CdP BioE) de la Plataforma Regional LEDS LAC

La Comunidad de Práctica de Bioenergía (CdP BioE) es una red de aprendizaje entre pares de profesionales de los gobiernos, el sector privado y las organizaciones no gubernamentales, que trabajan juntos para avanzar en el desarrollo de la bioenergía en América Latina y el Caribe. Lanzada en 2016 por la Secretaría de la Plataforma Regional LEDS LAC y el Grupo de Trabajo de Energía de LEDS GP, la CdP BioE reúne a múltiples líderes gubernamentales de LAC y expertos internacionales clave para intercambiar buenas prácticas y proporcionar herramientas y recursos hacia el diseño e implementación de políticas y programas de bioenergía.

Plataforma regional LEDS LAC

LEDS LAC es una red de organizaciones e individuos líderes transformadores que trabajan en la promoción, diseño e implementación de LEDS para un desarrollo resiliente y bajo emisiones en Latinoamérica y el Caribe. Es un espacio de encuentro regional para representantes de gobiernos, agencias de cooperación, organizaciones no gubernamentales, academia y sector privado que están facilitando el avance de las LEDS en la región, buscando: abrir oportunidades de colaboración, diálogo y sinergia entre las redes, desarrollar y fortalecer capacidades y sistematizar y difundir información, herramientas y recursos para el diseño e implementación de estrategias de desarrollo bajo en emisiones.

Organizaciones socias:

Private Financing Advisory Network (PFAN)

La Red Privada de Asesoramiento Financiero es una red mundial de expertos en financiación climática y de energías limpias, que ofrece asesoramiento empresarial gratuito y facilitación de inversiones a empresarios que desarrollan proyectos climáticos y de energías limpias en mercados emergentes.

South Pole

Desarrolla e implementa proyectos y estrategias integrales de reducción de emisiones que convierten la acción climática en oportunidades de negocio a largo plazo para empresas, gobiernos y organizaciones de todo el mundo. Desde 2006, hemos ayudado

a organizaciones grandes y pequeñas identificando y apoyando la reducción de emisiones que logran sus iniciativas, siendo la acción climática significativa el centro de todo lo que hacemos.

Organizaciones de apoyo:

CAF - Banco de Desarrollo de América Latina

Es un banco de desarrollo comprometido con mejorar la calidad de vida en Latinoamérica y el Caribe. Sus acciones buscan promover el desarrollo sostenible y la integración regional.

Ofrece asesoramiento y apoyo financiero a los sectores público y privado de sus países accionistas. Además, genera conocimiento para fortalecer las políticas públicas en América Latina y el Caribe y mejorar la calidad y el impacto de los proyectos que impulsa.

Secretaría del [Global Bioenergy Partnership](#) (GBEP)

GBEP se fundó en 2006 con la idea de que la bioenergía sostenible puede contribuir significativamente al acceso a la energía, a la seguridad energética, a la mitigación del cambio climático, a la seguridad alimentaria y al desarrollo sostenible. Los últimos quince años han supuesto un crecimiento considerable para la organización, que ahora cuenta con más de 80 miembros y un mayor número de actividades en distintos países, incluidas actividades de desarrollo de capacidades sobre biogás. La Secretaría es operada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

[Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - IICA](#)

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural. Brindan cooperación mediante el trabajo cercano y permanente con 34 Estados Miembros, cuyas necesidades atienden oportunamente

[Laboratorio Nacional de Energías Renovables de Estados Unidos \(NREL\)](#)

El NREL es un centro de investigación y desarrollo donde se impulsa la ciencia y la ingeniería de la eficiencia energética, el transporte sostenible y las tecnologías de energías renovables, y proporciona los conocimientos necesarios para integrar y optimizar los sistemas energéticos.

2. Aportes de organizaciones socias para la implementación del Desafío de Bioenergía LAC 2023

Organización	Contribución
Private Financing Advisory Network (PFAN)	<ul style="list-style-type: none"> • Experto para el Comité Coordinador del Desafío. • Tiempo de expertos para el comité de preselección, el comité de selección y el jurado final. • Apoyo al diseño de formularios NP y NIP • Sesión de capacitación sobre modelos de negocio • Tiempo de expertos para coaching • Contacto con instituciones financieras para aquellos proyectos que necesiten financiamiento por más de 500.000 dólares
South Pole	<ul style="list-style-type: none"> • Experto para el comité coordinador del Desafío. • Tiempo de expertos para el comité de preselección, el comité de selección y el jurado final • Análisis de potencial de carbono, hasta un máximo de 20 proyectos, dando un diagnóstico y el potencial para acceder a financiamiento climático. • Apoyo en el diseño de piezas para el mercadeo en diferentes etapas del desafío. • Sesión de capacitación sobre mercados voluntarios de carbono.
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – IICA	<ul style="list-style-type: none"> • Tiempo de expertos para el comité de preselección, el comité de selección y el jurado final • Tiempo de expertos para coaching
National Renewable Energy Laboratory (NREL)	<ul style="list-style-type: none"> • Tiempo de expertos para el comité de selección • Tiempo de expertos para coaching en temas puntuales

<p>CAF Banco de Desarrollo de América Latina</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de una consultoría para apoyar a la Coordinación de la CdP BioE en la preparación de materiales, coaching y revisión de PN y PIN. • Tiempo de Expertos para el comité de preselección, el comité de selección y el jurado final.
<p>Global Bioenergy Partnership (GBEP), Secretaría en FAO</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tiempo de expertos para el comité de preselección, el comité de selección y el jurado final. • Sesión de capacitación sobre la sostenibilidad de los proyectos de bioenergía
<p>Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible (CLACDS), de INCAE Business School</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sesión de capacitación sobre modelo de Negocios. • Sesión sobre tipos de financiamiento verde. • Tiempo de expertos para el comité de selección/evaluación • Tiempo de expertos para coaching en temas puntuales

4. Compendio de publicaciones sobre el lanzamiento del Desafío de Bioenergía, con base en la campaña de comunicación diseñada

A continuación se dan ejemplos de las publicaciones realizadas.

Desafío de Bioenergía Latinoamérica y el Caribe 2023

El Desafío de Bioenergía Latinoamérica y el Caribe 2023 (Desafío BioE LAC 2023) busca identificar 20 equipos promotores de proyectos específicos de inversión para el desarrollo sostenible de bioenergía en sus diferentes formas, para participar en un proceso de fortalecimiento de capacidades de seis semanas, que incluirá sesiones de capacitación en línea y asesoría para fortalecer sus planes de negocio y propuestas de financiamiento.

Entre estos 20 equipos se seleccionarán 5 como finalistas, quienes tendrán oportunidad de presentar sus proyectos ante un panel de personas expertas, recibir retroalimentación para continuar fortaleciendo sus propuestas y establecer contactos con potenciales fuentes de asistencia técnica y financiamiento.

[Conoce a los ganadores](#) [Descarga el contenido en formato pdf](#)

<https://www.ledslac.org/comunidades-de-practica/bioenergia/desafio-bioenergia-latino-america/>

Desafío de Bioenergía Latinoamérica y el Caribe 2023 - inscríbete hasta el 30 de julio

Participa del Desafío de Bioenergía Latinoamérica y el Caribe 2023. Este desafío busca identificar 20 equipos promotores de proyectos específicos de inversión para el desarrollo sostenible de bioenergía en sus diferentes formas, para participar en un proceso de fortalecimiento de capacidades de seis semanas, que incluirá sesiones de capacitación en línea y asesoría para fortalecer sus planes de negocio y propuestas de financiamiento.

Participa del webinar informativo el lunes 26 de junio, a las 08:00 a.m. (Hora en Centroamérica).
Regístrate aquí: <https://bit.ly/3XeJcaM>
Más información sobre el desafío en: <https://bit.ly/DesafioBIOE>

Ronald Arce Plataforma LEADS LAC
[See translation](#)

<https://www.bnamericas.com/es/noticias/desafio-de-bioenergia-latinoamerica-y-el-caribe-2023---inscribite-hasta-el-xxxx>

[Linkedin INCAE](#)

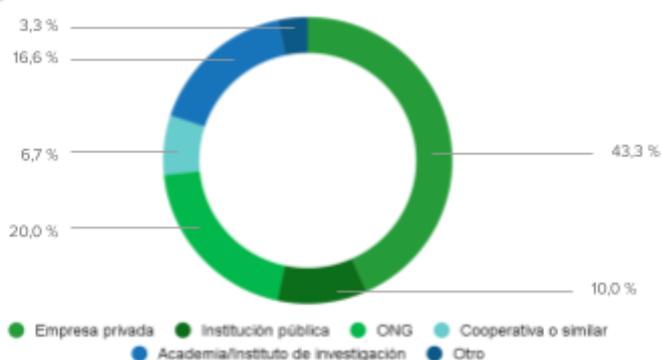
5. Condiciones expuestas a las organizaciones postulantes para su participación en el Desafío

- Podrán participar personas naturales o jurídicas, o consorcios de ellas, con propuestas de proyectos localizados en países de la región de Latinoamérica y el Caribe.
- Se entiende por bioenergía la energía procedente de la biomasa, que puede aprovecharse para generar calor, electricidad y combustibles.
- Los proyectos elegibles incluyen todo tipo de tecnología, sustratos y aplicaciones, toda vez que cumplan con los requisitos de sostenibilidad ambiental y social establecidos en la legislación de sus respectivos países o criterios aceptados internacionalmente.
- Los proyectos deberán tener algún grado de avance en su conceptualización, esto significa que deben haber identificado al menos la localización, fuente de materia prima y tecnología a utilizar, y tener algunas estimaciones del tamaño, en términos de volumen de biomasa a procesar y/o cantidad de energía a producir.
- La persona u organización que complete el formulario de aplicación deberá ser la propietaria del proyecto o contar con la autorización escrita de la persona u organización propietaria, para participar en el Desafío BioE LAC 2023.
- Al completar el formulario, la persona u organización se compromete a dedicar el tiempo necesario para las actividades de fortalecimiento de capacidades (aproximadamente 10 horas semanales durante seis semanas), según se detalla en una de las secciones posteriores.
- La información sujeta a propiedad de las personas u organizaciones promotoras de los proyectos será tratada con confidencialidad por parte de las personas e instituciones encargadas de la conducción del Desafío BioE LAC 2023.

6. Características de los proyectos aceptados en el Desafío

I.2. Seleccione la categoría más cercana a la naturaleza de su organización o actividad

30 respuestas



II.9. ¿Se han realizado estudios para conocer el potencial de producción?

30 respuestas



¿Se han realizado estudios sobre el potencial de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero del proyecto?

30 respuestas



II.11. ¿Se han realizado estudios de prefactibilidad o factibilidad?

30 respuestas

