



## Evento Regional 3 “Experiencias en la implementación del Estándar de Minería Responsable IRMA en Latinoamérica”

Evento realizado el 30 de noviembre de 2021  
Informe de mensajes clave

### Introducción

El **martes 30 de noviembre de 2021** se llevó a cabo de manera virtual el Evento Regional [Experiencias en la implementación del Estándar de Minería Responsable IRMA en Latinoamérica](#). Este es el tercero de una serie de seis eventos sobre minería y cambio climático que organiza el Proyecto Materias Primas y Clima ([MaPriC](#)) con el apoyo de la plataforma LEDSLAC. MaPriC es un proyecto ejecutado por la Cooperación Alemana para el Desarrollo ([GIZ](#)) junto con el Ministerio de Minas y Energía de Colombia. El evento fue co-organizado con el proyecto Cooperación Regional para la Gestión Sustentable de los Recursos Mineros en los Países Andinos ([MinSus](#)) y en colaboración con la Iniciativa de Aseguramiento de Minería Responsable ([IRMA](#) por sus siglas en inglés). En un formato virtual, se contó con la participación de 111 personas provenientes de distintos países como Colombia, Estados Unidos, Chile, Ecuador, Perú, Argentina, Ecuador y Alemania, entre otros.



En el primer panel, **Adan Olivares Castro**, coordinador de proyectos en Latinoamérica de [IRMA](#), brindó información sobre el estándar. Además, **Sergio Ruiz**, coordinador del Proyecto [MaPriC](#) y **Nicolas Maennling**, asesor principal de [MinSus](#), explicaron la relación entre sus proyectos y el estándar. En el segundo panel representantes de distintos sectores compartieron su experiencia y relación con IRMA, así como los retos observados en el proceso de implementación. Presentaron **Fadzai Midzi**, asistente de programas de la Asociación Derecho Ambiental de Zimbabwe ([ZELA](#)); **Claudia Becker**, experta senior en Gestión de la Cadena de Suministro Sostenible de [BMW](#) (fabricante de coches y motos premium de origen y capital alemán); **Ellen Lenny-Pessagno**, vicepresidente global de Asuntos Gubernamentales y

Comunitarios de [Albemarle](#) (empresa global líder en la producción de litio); **Stephanie Alvarez Zuluaga**, líder en Innovación y Sostenibilidad Industrial de [ConConcreto](#) (empresa colombiana de agregados pétreos); **César Flores Unzaga**, subdirector de [CooperAcción](#) (asociación civil sin fines de lucro peruana) y **Aimee Boulanger**, directora ejecutiva de [IRMA](#)..

A continuación, se presentan los principales mensajes que nos dejó el evento.

## Mensajes clave

### **Primer segmento del evento: Presentaciones de contexto**

#### ***Sobre el estándar de minería responsable de IRMA***

- El estándar de minería responsable de IRMA es un estándar minero voluntario para minas a escala industrial, cuya misión es proteger a las comunidades y medio ambiente directamente afectados por la minería.
- IRMA es una iniciativa global, fundada en el año 2006 y liderada por una asociación de múltiples actores como ONG, comunidades, compradores, inversionistas, sindicatos y empresas mineras, interesadas en una minería socialmente responsable.
- Transcurridos 12 años y después de muchos comentarios y retroalimentación de todas las partes involucradas, se lanzó oficialmente IRMA como el estándar de minería responsable. Ver [Línea de tiempo de IRMA](#).
- Un elemento a resaltar del estándar IRMA es que responde e involucra a distintos actores e intereses. Importa para IRMA no sólo el punto de vista de la industria minera, si no el de las partes involucradas y posiblemente impactadas por la minería.
- El estándar cuenta con 26 capítulos que están agrupados en función a sus cuatro principios:
  - (i) Integridad de Negocios
  - (ii) Responsabilidad Social
  - (iii) Planeación y
  - (iv) Gestión de Legados Positivos.
- En cuanto a sus fundamentos, estos señalan que:
  - (i) Puede ser aplicada globalmente, a minas ubicadas en cualquier parte del mundo.
  - (ii) Aplica en principio a todo tipo de materiales extraídos con la excepción del petróleo, gas o combustibles para la generación de uranio o carbón, entre otros.
  - (iii) La evaluación es a la mina, no a la empresa minera.
  - (iv) Si bien se busca certificar las mejores prácticas, también se busca registrar el mejoramiento continuo.
- IRMA administra un sistema de auditorías externas e independientes que mide los avances y logros de las empresas mineras en materia de gestión social y ambiental contra los más de 400 requisitos que ofrece.
- Dichos requisitos pueden ser usados como referente por las empresas mineras para una autoevaluación (de una forma preparatoria y anticipada para una auditoría con IRMA) de su gestión social y medir sus avances, retos y oportunidades de mejora.
- A la fecha, IRMA cuenta con 60 minas registradas en su sistema de autoevaluación pertenecientes a 4 continentes. 16 minas pertenecen a la región de Latinoamérica.
- En cuanto al futuro y avances, IRMA planea publicar el próximo año estándares para la cadena de custodia y para el procesamiento de minerales.

Más información:

<https://www.ledslac.org/eventos-mapric/experiencias-en-la-implementacion-del-estandar-de-mineria-responsable-irma-en-latinoamerica/>

- Finalmente, cabe señalar que si bien las normas voluntarias nunca reemplazarán las leyes de un país, la existencia del estándar de IRMA refuerza las políticas gubernamentales que fomentan la responsabilidad social y ambiental así como el marco normativo existente.

### ***Sobre el proyecto MaPriC***

- MaPriC es un proyecto financiado por el Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMU) de la República Federal de Alemania, que resulta único dentro de la cooperación alemana (GIZ) porque vincula cambio climático y minería bajo la premisa que sin minería climáticamente inteligente no vamos a poder reducir la emisión de gases de efecto invernadero.
- Si bien MaPriC, tanto en Colombia como en Chile, ha puesto mucho énfasis en iniciativas y proyectos sobre mitigación, también buscan integrar de manera paralela la adaptación al cambio climático y a la disponibilidad de recursos naturales como puede ser el recurso hídrico.
- Dado que el mandato para MaPriC es trabajar con estándares mineros, resulta muy atractivo trabajar con iniciativas como IRMA y ayudar a que sus lineamientos se posicionen en las empresas mineras con las que trabajan. Se destaca que se ha encontrado una apertura muy grande por parte de las empresas mineras para utilizar este estándar, pues les resulta clave para ser competitivos.
- Como parte del apoyo en esta línea, MaPriC está realizando la traducción de la Guía para la autoevaluación del estándar IRMA con el afán de promoverla y multiplicar su aplicación por las empresas mineras.

### ***Sobre el proyecto MinSus***

- MinSus son las siglas para el Proyecto de Cooperación Regional para la Gestión Sustentable de los Recursos Mineros en los Países Andinos. Su contraparte es el Instituto de Geociencias de Alemania quienes se encargan de aspectos más técnicos.
- MinSus acompaña los aspectos sociales pues su objetivo es promover la minería responsable en los cinco países de la región andina. Ha enfocado su trabajo en los últimos años en estándares y en la cadena de suministros. Por ello, trabajaron en los últimos años con un grupo de ONG para darles a conocer más sobre estándares y específicamente sobre IRMA. En este espacio además recogieron opiniones y sugerencias sobre impactos e intereses locales y sociales que puedan servir para mejorar los aspectos y requisitos para una certificación como IRMA por ejemplo.
- Otra iniciativa de MinSus consistió en trabajar con la ONG CooperAccion e IRMA en Perú. Recogieron información del gobierno peruano y de fuentes públicas para así poder identificar qué espacios de diálogo existían entre ONG y gobierno, así como las brechas existentes en cuanto a transparencia e intercambio de información. En este contexto, buscaron identificar cómo IRMA podría ayudar con estos vacíos en la comunicación y en el diálogo.
- Se destaca finalmente el rol del mercado y la importancia que cobra al día de hoy el interés por parte de los compradores e inversionistas por verificar de dónde provienen, y cómo se extraen, los minerales que utilizan como insumos.

## **Segundo segmento del evento: Implementación de IRMA en Latinoamérica**

### ***Perspectiva Global- Comunidades***

Más información:

<https://www.ledslac.org/eventos-mapric/experiencias-en-la-implementacion-del-estandar-de-mineria-responsable-irma-en-latinoamerica/>

- La Asociación de Derecho Ambiental de Zimbabue (ZELA) promueve una mejor gobernanza de los recursos minerales. Su objetivo, y en línea con la Constitución Política de Zimbabue, es que las personas se beneficien de sus recursos naturales.
- En cuanto a experiencias, ZELA tuvo la oportunidad de acompañar a las comunidades impactadas por la mina Unki, durante una auditoría de IRMA a dicho proyecto minero. Fadzai Midzi de ZELA, señaló que si bien conocieron sobre el estándar y sobre la auditoría a Unki por propia iniciativa, recibieron además por parte de IRMA una invitación para participar en dicho proceso.
- ZELA, que es una organización que cree en poner las necesidades de la comunidad en primer lugar a través de un enfoque de participación de múltiples partes interesadas, considera que el estándar IRMA encaja perfectamente con este enfoque.
- En el caso concreto de la mina Unki, ZELA apoyó de distintas maneras a las comunidades para que éstas no pierdan la gran oportunidad de participar y hacer escuchar sus preocupaciones durante el proceso de auditoría. ZELA organizó reuniones para explicar y aclarar algunas dudas sobre IRMA; para crear conciencia sobre la norma; para ayudar a las comunidades que no podían participar físicamente o que no fueron entrevistadas a compartir sus comentarios por correo electrónico. Posterior a la emisión del informe de auditoría, compartieron un análisis de los hallazgos, y en cuanto a las comunidades involucradas, los ayudaron a compartir sus comentarios con la empresa minera.
- Finalmente, ZELA utilizó a Unki como ejemplo para alentar a que otras minas sean auditadas. Esta iniciativa tuvo como resultado que una empresa minera de diamantes de propiedad estatal en Zimbabue se esté sometiendo al día de hoy al proceso de auditoría de IRMA.

### ***Perspectiva comprador de minerales***

- BMW es una empresa que demanda para sus productos alrededor de 67 materias primas. En ellas se encuentran minerales como el acero, aluminio, cobre y el litio. Por ello, BMW considera esencial mantener la sostenibilidad en toda su cadena de valor y operar con el respaldo de un estándar que pueda ser aplicado a nivel global y a varios minerales. BMW apostó por IRMA y es parte de este estándar.
- Claudia Becker señaló que desde los inicios y desde la construcción del estándar resultó esencial para BMW el involucramiento multi-actor, contar con auditorías externas y la transparencia en los reportes. Señaló además sobre sus proveedores que les exigen, de manera contractual, someterse al estándar. Esta exigencia ha traído como consecuencia beneficios en cascada y que sus proveedores puedan aumentar los materiales certificados dentro de la cadena de valor.

### ***Perspectiva empresa minera de litio***

- Albemarle es la primera empresa de litio a nivel mundial y su mina en Chile es la primera en este país en trabajar con el estándar de IRMA. A la fecha, se encuentran en una primera etapa de auditoría externa. Al respecto, Ellen Lenny-Pessagno señaló que IRMA es un estándar muy retador y completo, que deviene en un camino para mejorar y no sólo para mostrar el estado actual del proyecto minero. IRMA, reconoce, es muy visionaria.
- Si bien Albemarle considera tener un buen relacionamiento con las 18 comunidades impactadas por su proyecto minero en Chile (comparten 3.5% de las ventas con las

Más información:

<https://www.ledslac.org/eventos-mapric/experiencias-en-la-implementacion-del-estandar-de-mineria-responsable-irma-en-latinoamerica/>

comunidades, son 100% transparentes con la información relevante, tienen reuniones mensuales de seguimiento y realizan monitoreos ambientales participativos, entre otros); gracias a IRMA han podido identificar ciertas brechas y necesidades de las comunidades respecto a temas de patrimonio cultural o de códigos de conducta, que han requerido una adaptación más pertinente a la cultura local. Más aún, el estándar ha generado para Albemarle la oportunidad de mejorar su desempeño en los temas que importan a las ONGs, a las comunidades y a todos sus stakeholders.

- En cuanto al litio, Albemarle considera que éste tiene un rol fundamental para IRMA desde que la empresa BMW lo impulsó y otras dos automotrices se aliaron. Este hecho ha sido clave para que Albemarle lo considere como el estándar más completo y referente para medir y mejorar su gestión y políticas de responsabilidad social.

### ***Perspectiva empresa minera de agregados pétreos***

- ConConcreto es una empresa minera colombiana, que ha implementado la herramienta de autoevaluación para contrastar el manejo del recurso hídrico en sus operaciones con los requisitos de un estándar internacional y exigente como IRMA. Este proyecto, que utiliza agua para procesar gravas y arenas (insumos claves para el sector construcción), logró con IRMA evidenciar información disponible sobre los impactos durante la captación del agua así como mejorar el manejo de sus efluentes.
- Por otro lado, señaló Stephanie Alvarez, que IRMA, al contar con un componente altamente valioso de transparencia, les ha permitido mejorar el nivel de confianza y el relacionamiento con sus grupos de interés.
- En el caso del monitoreo y evaluación de sus actividades, identificaron que si bien cumplían con reportar de manera anual a la autoridad competente, había faltado mayor intervención por parte de las comunidades durante el proceso participativo de levantamiento de información.
- En cuanto a la relación entre IRMA y la legislación en Colombia, considera que el estándar será próximamente un referente que garantizará a las partes interesadas que lo que realiza la mina lo hace cumpliendo con las mejores prácticas y estándares. Más aún precisa, IRMA es un estándar que te permite siempre ir mejorando.

### ***Perspectiva ONG y de representantes de la sociedad civil***

- CooperAción es una ONG peruana que trabajó con GIZ e IRMA el nivel de transparencia del sector minero empresarial en el Perú. Producto de ello, identificaron que si bien se cuenta con mucha información disponible, ésta es agregada y no se encuentra individualizada por proyecto minero. Asimismo, identificaron que, si bien las empresas reportaban a las autoridades, esta información se quedaba en las instituciones pues muchas veces y de acuerdo a la legislación peruana, esta era de carácter confidencial.
- En ese sentido, constataron que la población no tenía mucha información sobre las empresas y sus proyectos mineros y que en los espacios en donde surgían las demandas de información era en las mesas de diálogo (mecanismo legal de participación ciudadana).
- En el Perú, concluyó Flores al respecto, el sector minero actúa muchas veces en bloque, lo que en términos de gobernanza no es lo ideal. Sobre IRMA señaló que es una herramienta bastante completa en los temas que abarca y en el nivel de información y transparencia que ofrece.

Más información:

<https://www.ledslac.org/eventos-mapric/experiencias-en-la-implementacion-del-estandar-de-mineria-responsable-irma-en-latinoamerica/>

- En cuanto a retos para IRMA, señaló que uno es transmitir la información sobre este estándar a las comunidades, porque muchas veces es muy técnica. En ese sentido, comentó que IRMA está trabajando un toolkit o caja de herramientas para que la información sea más accesible.
- Finalmente, comentó que en Perú IRMA no ha tenido la acogida esperada como en otros países de la región porque, considera Flores, el gremio minero al ser algo conservador está tardando en incorporar estándares internacionales e innovadores como IRMA. No obstante, señaló que a pesar ello, existe esperanza en que esto vaya a ir cambiando con el tiempo.

### **Perspectiva IRMA**

- Actualmente, 60 mineras de 21 países han iniciado un proceso de evaluación con el estándar IRMA. El primer paso para la mayoría de estas empresas ha sido la etapa de autoevaluación, punto de partida para los principales hallazgos en la gestión social y aprendizajes.
- Muchas empresas son transparentes durante esta fase y la reportan, pero muchas han preferido mantenerla confidencial. En cualquiera de los casos, Boulanger considera que las mejoras y aprendizajes son notorias.
- Sobre el mercado, señala que éste tiene cada vez más expectativas y exigencias que la propia legislación aplicable sobre los productos que se consumen. IRMA, en ese sentido, responde asertivamente a una necesidad actual del mercado.
- Resulta inevitable que algunas empresas mineras no se sienten cómodas trabajando con IRMA pues es bastante exigente en comparación con otros estándares. Más aún, el hecho de que sea una iniciativa multi actor puede poner nerviosas a algunas de las empresas quienes buscan mantener el control de su información, procesos y gestión.
- IRMA se encuentra trabajando un nuevo documento para mineras que no han iniciado operaciones, si no que se encuentren en una etapa inicial de exploración. Se trata de una herramienta que servirá tanto para anticipar la viabilidad de un proyecto minero como para elaborar estudios iniciales técnicos, diseñar políticas y documentos de relacionamiento comunitario, entre otros. El objetivo es generar mayor transparencia en una etapa inicial en un proyecto minero.
- Finalmente, señala Boulanger, IRMA puede inspirar a que los gobiernos eleven sus estándares sobre responsabilidad ambiental y social en el sector minero.

### **Material de interés:**

- [Unki Mine undertakes the global certification programme](#)
- [Anglo American company under the microscope](#)
- [Irma, a panacea to transparency in the diamond sector](#)
- [Understanding Who Benefits from the Initiative for Responsible Mining Assurance \(IRMA\)](#)
- <https://extractivesforequality.org/blog/>
- [IRMA - Mines under assessment](#)
- [IRMA - Engagement Map](#)
- [Estándar para la minería responsable de IRMA IRMA-STD-001](#)
- [Newsletter - IRMA](#)

Más información:

<https://www.ledslac.org/eventos-mapric/experiencias-en-la-implementacion-del-estandar-de-mineria-responsable-irma-en-latinoamerica/>